



PDF Compressor Free Version

# محافظت عامه

ماهنامه

ارگان نشراتی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتي

شماره یازدهم و دوازدهم، سال چهارم، دلو و حوت ۱۳۹۶ هجری خورشیدی



## فهرست مطالب

مجله‌ی خبری، گزارشی، فرهنگی و اجتماعی  
سال چهارم، دلو و حوت ۱۳۹۶ هجری-خورشیدی

ارگان نشراتی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی  
**صاحب امتیاز:** معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی

**مدیر مسوول:** الحاج محمد تواب امیری

**سر دبیر:** عبدالناصر جنبش

**هیئت تحریر:**

پاسوال عبدالرزاق امیری

مل پاسوال عبدالرزاق سیغانی

الحاج محمد تواب امیری

**ویراستار متون پشتو و برگ آرا:** ضیاءالرحمان حبیب

**گزارشگران و عکاسان:** ضیاءالرحمان حبیب، شریف‌الله مسعود،

ولی ولی‌زاده، عبدالمنیر کریمی و سید فاضیت‌الله فیاض

**شماره‌ی تماس:** ۰۰۹۳۷۷۲۷۷۲۷۰۲

**ایمیل:** appf.moi.af@gmail.com

**وب سایت:** www.appf.gov.af

## یاد دهانی:

مجله‌ی محافظت عامه در ویرایش و پیرایش مطالب، دست‌باز دارد. اندیشه‌های  
ارایه‌شده به‌نویسنده‌گان آن مربوط است، به‌جز سخن‌نخست، اخبار و  
گزارش‌های مربوطه؛ سایر نوشته‌ها دیدگاه مانیست!

۱	سرلیکنه
۳-۲	ویس احمد برمک وزیر امور داخله
۴	د کورنیو چارو وزیر د آلمان پولیسو
۴	سفرای کشورهای همکار، حمایت خود را
۵	د نوي لمريز کال د رارسیدو او ملي ورځو
۶	معین ارشد امور امنیتی پرسونل
۷	جلسه‌حمایوی شورای عالی تأمیناتی
۹-۸	از روز ملی نیروهای امنیتی و دفاعی
۱۱-۱۰	از هشتم‌مارچ، روز همیسته‌گی زنان
۱۲	قطعات محافظت‌عامه به ویژه قطعه
۱۳	پاسوال سیداکبر شاه تابش رییس محافظت
۱۴	رهبری معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی
۱۵	مراسم فاتحه‌خوانی و اتحاف‌دعا به روح‌شهدا
۱۶	مل پاسوال محمدشریف مجاهد به‌منظور
۱۷	مراسم فاتحه‌خوانی و اتحاف‌دعا بر روان
۱۸	نیروهای محافظتی فرماندهی قطعه‌نوی کابل‌بانک
۱۹	تصدی مواد نفتی در کشور از سوی نیروهای
۲۰	نشست به‌منظور هماهنگی بیشتر میان نیروهای
۲۱	مسوولان باختربانک نیروهای محافظت‌عامه
۲۲	سیمینار آموزشی به‌منظور ارتقای ظرفیت
۲۳	ده‌ها تن از نیروهای محافظت‌عامه، بعد از
۲۴	کارگاه آموزشی به‌منظور آگاهی از چگونگی
۲۵	مسوولان دستگاه برق حرارتی شهرکابل از
۲۷-۲۶	خلص پروسیجرهای کاری معینیت محافظت‌عامه
۳۰-۲۹-۲۸	د کورنیو چارو وزارت د عامه‌ساتنتی او منیتی
۳۱	مسوولان نوی کابل‌بانک نیروهای محافظت‌عامه
۳۲	پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت
۳۳	جنرال نظیفه ذکی نماینده ولایت کابل در
۳۴	خدمت گذاران
۳۵	دیدگاه شهروندان
۳۶	گلالی اکبری عضو مشرانو جرگه شورای ملی
۳۷	زینبی کرښي
۳۹-۳۸	قانون
۴۰	رییس محافظت پروژه‌های بین‌المللی
۴۴-۴۳-۴۲-۴۱	چیستی پالیسی و استراتژی، تبعیت و
۴۵	گفتگو با قوماندان کمپنی گیوم‌ن‌اندا
۴۶	شعر او ادب
۴۷	چشم‌انداز به مدیریت و نحوه‌ی عملکردهای
۴۸	نگاه کوتاهی به اهمیت مراکز پولیس
۴۹	ایجاد انگیزه و مورال از دیدگاه اسلام
۵۲-۵۱-۵۰	حق‌زن در سلامتی در پرتو اصول قانون اساسی

## تاپي؛ د سولې، هيلې او پرگان بسياينې زيرى

په افغانستان کې د طالبانو رژيم تر پرځولو وروسته، افغانان سولې او پرمختگ ته سترگې په لار دي؛ د افغانستان اسلامي جمهورى دولت په گران هيواد کې د سولې د ټينگښت او پرمختگ لپاره هلې ځلې کوي، ترڅو افغانان خپلو هيلو ته ورسوي او يو سوکاله ژوند ولري، په دغه برخه کې کولای شو چې له تاپي پروژې څخه يادونه وکړو.

تاپي له ترکمنستان څخه د افغانستان له لارې پاکستان او هندوستان ته د طبعي گازو د ليرد په موخه د څه د پاسه ۱۸۰۰ کيلومترو په اوږدوالي د نل ليکې د غځولو پروژه ده، چې له هغه څخه شاوخوا ۸۱۴ کيلومتره يې د افغانستان په خاوره کې غځيږي، دغه نل ليکه چې ټول لگښت يې ۲۲.۵ مليارده امريکايي ډالرو ته رسيږي؛ په کال کې ۳۳ مليارده مترمکعب طبعي گاز افغانستان، پاکستان او هند هيوادونو ته ليردوي.

تاپي د سيمې په کچه له لويو پروژو څخه شميرل کيږي، چې عملي کار يې په ۲۰۱۶م کال کې د څلورو غړو هيوادونو (ترکمنستان، افغانستان، پاکستان او هند) د استازيو له خوا له ترکمنستان هيواد څخه پيل او په ياد هيواد کې يې چارې د روان کال د کب مياشتې په دريمه نيټه بشپړ شوې.

په افغانستان کې د يادې پروژې عملي کار د روان کال د کب مياشتې په څلورمه، د څلورو غړو هيوادونو د استازيو او نورو لوړپوړو چارواکو په شتون کې پيل شوه، تمه کيږي چې په افغانستان کې به د يادې پروژې چارې تر راتلونکو دوو کلونو پورې بشپړ شي.

تاپي پروژه به د خپلو غړو هيوادونو ترمنځ د لاندې اړيکې نوي وړ پرانيزي، ځکه چې په ياده پروژه کې د غړو هيوادونو گټې سره شريکې دي؛ دا چې دا د سيمې په کچه يوه لويه پروژه ده، نو جوته ده چې د سيمې له هيوادونو او په ځانگړې توگه له گران هيواد افغانستان سره د پرمختگ او د سولې په رامنځته کولو کې مرسته وکړي. سره له دې چې افغانستان به د يادې پروژې له گازو څخه گټه کوي، په کال کې ۴۰۰ ميليونه امريکايي ډالر د گازو له ترانزيت څخه عوايد ترلاسه کوي؛ ترڅنگ يې سلگونو افغانانو ته به دکار کولو زمينه برابره شي، چې د فقر او بې وزلۍ په له منځه وړلو او د امنيت په ټينگښت کې ډيره مرسته کوي.

دغه ډول ملي پروژې د افغانستان د سياسي اړيکو، اقتصادي پياوړتيا، د بې وزلۍ او بې کارۍ په کمولو او په ټوله کې د گران هيواد د پرمختگ په برخه کې رغنده رول لري، له همدې امله تاپي د افغانانو له تود هرکلي سره مخ شو، ځکه چې ياده پروژه له ځانه سره د سولې، هيلې او ځان بسياينې زيرى لري او افغانان له کلونو راهيسې د دغې زيرى لپاره تېري دي.





## ویس احمد برمک وزیر امور داخله جمهوری اسلامی افغانستان از معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی این وزارت دیدار نمود



ویس احمد برمک، وزیر امور داخله کشور از معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی این وزارت دیدار نموده با پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست و مسوولین بخش های این معینیت، تدویر جلسه داد. در این جلسه، نخست پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی ضمن خوش آمدید به آقای برمک و هیئت همراهش، در پیوند به استقامت های- کاری، نحوه فعالیت و ساختار تشکیلاتی این- معینیت صحبت های همه جانبه نموده، گزارش- کاری خویش را نیز به جلسه ارائه داشت. آقای امیری همچنان در مورد دست آوردها، چالش ها، پلان های کاری آینده و راه کارها برای رفع چالش- ها؛ مفصلاً صحبت نموده و اضافه داشت که معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی در سال- گذشته و سال جاری عواید خوبی داشته و این- عواید به گونه ای شفاف به حساب دولت انتقال داده شده است.



آقای برمک وزیر امور داخله کشور پس از استماع صحبت های آقای امیری، در رابطه به- آوردن اصلاحات در بخش های مختلف معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی صحبت نموده- تطبیق آنرا بر سه مرحله: بخش عاجل، بخش- های مدیریتی و عملیاتی اولویت بندی کرده اضافه-





داشت که برای عملی شدن آن، گام‌های عملی برداشته خواهد شد.

آقای برمک در بخش دیگر از صحبت هایش، بر آوردن اصلاحات اساسی در ادارات مختلف وزارت امور داخله که از اولویت های کاری اش می باشد، اشاره نموده بیان داشت که به منظور شناسایی افراد متخصص و ظرفیت های موجود در بخش های مختلف معینیت محافظت عامه و تصدی- امنیتی، به ارزیابی هدفمند و مسلکی نیاز می باشد. وی همچنان به مرور و تنظیم تشکیلاتی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی اشاره نموده تأکید بر آن داشت تا ساختار تشکیلاتی این معینیت را تجدید نظر نموده تا از هر بُعد (کمیت و کیفیت) پاسخگوی نیازمندی های کنونی باشد. وزیر امور داخله کشور به مسوولین خاطر نشان ساخت تا بخش مستقل را جهت نظارت و کنترل از امورات مالی، در چوکات این معینیت که متشکل از افراد متخصص و مسلکی باشند، ایجاد نمایند. در این جلسه همچنان در مورد زمان برگزاری جلسه شورای عالی تصدی امنیتی که تدویر آن نیاز مبرم می باشد نیز بحث و تبادل نظر صورت گرفته و در مورد تصمیم لازم اتخاذ گردید. جلسه با دقایبی خیر و فلاح مردم افغانستان به پایان رسید.



# د کورنیو چارو وزیر د آلمان پولیسو پروژې له رئیس سره وکتل

PDF Compressor Free Version



په دغه کتنه کې لومړی د کورنیو چارو وزیر ویس احمد برمک د ملي پولیسو د روزنې، د جنایې جرمونو پروړاندې د مبارزې، د نشه یې توکو سره د مبارزې او په نورو امنیتي برخو کې د آلمان هېواد له لورې ترسره شوي مرستې ارزښتناکې وبللې او د دغه راز نورو مرستو په دوام یې ټینګار وکړ.

ښاغلي برمک وویل: "موږ د خپلو کاري پلانونو له مخې د کورنیو چارو وزارت په اډانه کې د ګڼو هر اړخیزو اصلاحاتو رامنځته کول، د کورنیو چارو وزارت تشکیلاتي جوړښت ته بیا کتنه، اداري فساد پروړاندې رغنده مبارزه او د ملي پولیسو په لیکو کې د وړ کدرونو د تشخیص او ګمارلو په موخه جدي کارونه پیل کړي او دا لړۍ به مو دوام ولري."

کورنیو چارو وزیر د آلمان پولیسو پروژې له رئیس څخه وغوښتل چې د ملي پولیسو اکاډمۍ ته د لا پاملرنې او د پولیسو د لوړو زده کړو او ظرفیت لوړونې په موخه دې د پولیسو په اکاډمۍ کې د زمينې برابرولو په برخه کې له موږ سره خپله کلکه همکاري وکړي.

وروسته د آلمان پولیسو پروژې رئیس د کورنیو چارو وزارت د نوې رهبرۍ په نوبت په یاد وزارت کې د روښتیا رامنځته کولو او د اداري فساد پر وړاندې جدي مبارزې ستاینه وکړه زیاته یې کړه: "موږ د کورنیو چارو وزارت رهبرۍ ته ډاډ ورکوو چې د ملي پولیسو اکاډمۍ ته د لا پاملرنې، د پولیسو لوړو زده کړو او د ظرفیت لوړونې په برخو کې به د کورنیو چارو وزارت کلک ملاتړ کوو او آلمان هېواد به له افغانستان سره د یوه ډېر نږدې دوست پرتوګه د ملي پولیسو د لوړو زده کړو او ظرفیت لوړونې سربېره په نورو برخو کې هم خپلو مرستو ته دوام ورکړي."

## سفرای کشورهای همکار، حمایت خود را از برنامه های وزارت امور داخله اعلام کردند



در نشستی که میان ویس احمد برمک وزیر امور داخله و شماری از سفرای کشورهای همکار با وزارت امور داخله و مسوولین حمایت قاطع برگزار شد، پیرامون چگونگی تحقق اهداف و برنامه های راهبردی وزارت امور داخله به ویژه پلان استراتژیک چهارساله این وزارت بحث شد و سفرای شماری از کشورهای همکار وزارت امور داخله، حمایت خود را از تطبیق این پلان اعلام کردند.

در آغاز این نشست، وزیر امور داخله پلان استراتژیک چهارساله این وزارت را به سفرای کشورهای همکار تشریح نموده و از آنان خواست تا وزارت امور داخله را در عملی شدن این پلان همکاری کنند. سفرای کشورهای همکار وزارت امور داخله نیز اعلام کردند که از برنامه های وزارت امور داخله در جهت تقویت پولیس و بهبود عملکرد این نیروها حمایت می کنند.

در نشست یاد شده همچنان در مورد پرداخت به موقع حقوق تقاعدی افسران و میکانیزم استخدام شماری از جنرالان پولیس به عنوان متخصصین امور، بحث صورت گرفت. سفرای کشورهای همکار وزارت امور داخله گفتند که در این زمینه ها نیز وزارت امور داخله را حمایت میکنند. همچنان سفرای کشورهای همکار وزارت امور داخله، اعلام کردند که وزارت امور داخله را در جهت پیشبرد ریفورم پولیس از نظر تخنیکي و مالی همکاری خواهند کرد.







## د نوي لمريز کال د رارسيدو او ملي ورځو د ښه لمانځلو په موخه د کلکو امنيتي تدابيرو پر نيولو ټينگار وشو

هم مسلکي خبرې وشوې چې ډېر ژر به د هېواد په (۱۷) ولايتونو کې چاينيز، پلان شوي عمليات په پوره همغږۍ او چمتوالي سره پيل شي. د غونډې په پای کې د کورنيو چارو وزارت مرستيالانو، رئيسانو او جنرالانو د خپلو کاري کړنو په اړه د کورنيو چارو وزارت لومړي مرستيال ته خپل راپورونه وړاندې کړل چې د کورنيو چارو وزارت لومړي مرستيال له لورې د ټولو مسوولينو راپورونه وارزول شول.

پېښې د کره او هراړخيزې څېړنې او په ياد ولايت کې د مناسبو امنيتي تدابيرو پر نيولو اړونده مسوولينو ته لازمي لارښوونې او سپارښتنې وکړې او له مسوولينو څخه يې وغوښتل چې د ملي پوليسو ټولو شهيدانو او ټپيانو حقوقو ته دې د جدي پاملرنې او رسيدنې په موخه له هيڅ راز هلوځلو څخه ډډه نه کوي. پاتې دې نه وي چې په ياده امنيتي غونډه کې د ترهگرو د ځپلو او له منځه وړلو په موخه د راتلونکو پسرليو عملياتونو په اړه

د کورنيو چارو وزارت لومړي مرستيال لوی پاسوال جانان بارکزي د ياد وزارت په امنيتي غونډه کې چې د کورنيو چارو وزارت مرستيالانو، رئيسانو او جنرالانو په گډون جوړه شوې وه، د نوي لمريز کال عنعنوي جشن د لمانځلو لپاره د کلکو امنيتي تدابيرو په اړه اړونده مسوولينو ته سپارښتنې وشوې، چې د نوي کال د مراسمو لپاره پوره امنيتي چمتوالی ونيسي. د کورنيو چارو وزارت لومړي مرستيال په غزني ولايت کې د وروستۍ رامنځته شوې





معین ارشد امور امنیتی، پرسونل قطعات و جزواتم های مختلف پولیس  
 ملی را که در تأمین امنیت افتتاح پروژه تاپی سهم فعال داشتند مورد  
 تقدیر قرار دارد.



ستریاسوال مراد علی مراد، معین ارشد امور امنیتی وزارت امور داخله و هیئت همراه شان طی سفر به ولایت هرات ضمن بازدید از پرسونل زون غرب، قطعات خاص ولایتی کندهار، پنجشیر و پروان را که در تأمین امنیت پروژه تاپی و اجرای عملیات ها در نقاط مختلف ولایت هرات با سایر نیروهای امنیتی از خویش در امر مبارزه با هراس افگنان و تروریستان قهرمانی و فداکاری نشان داده و در تأمین امنیت پروژه تاپی سهم فعال و ارزنده داشتند مورد تقدیر و ستایش قرار داده و به تمام نیروهای امنیتی و دفاعی زون غرب هدایت داد تا در تأمین امنیت پروژه تاپی از هیچ نوع سعی و فداکاری دریغ نورزند.



معین ارشد امور امنیتی ضمن بازدید های جداگانه با علماء، روحانیون و کسبه کاران و لایت هرات از حمایت و پشتیبانی آنان با نیروهای امنیتی در جهت تأمین امنیت ابراز امتنان نموده و خواهان همکاری های بیشتر مردم در راستای بهبود هرچه بهتر وضعیت امنیتی کار پروژه تاپی با نیروهای امنیتی کشور گردید.

همچنان معین ارشد امور امنیتی وزارت امور داخله طی یک کنفرانس مطبوعاتی که در ولایت هرات تدویر یافته بود، از تمام مردم کشور به ویژه مردم زون غرب اظهار سپاس و امتنان نموده و از آنها خواست که با نیروهای امنیتی و دفاعی کشور در تأمین امنیت و نابودی هراس افگنان و تروریستان سهم فعال داشته باشند. وی تأکید نمود که نیروهای امنیتی کشور با تمام توان از وطن و پروژه های عام المنفعه دفاع و حراست مینمایند.







همچنان مشکلات فرا راه ادارات خویش را به رییس جلسه معلومات داده که معین اداری وزارت امور داخله جهت مرفوع ساختن و رسیدگی به آن تصمیم را صادر نمود.

در بخش دیگر جلسه در مورد گزارش‌دهی روغنیات وسایط بحث صورت گرفته تأکید شد که در فصل سرما و وسایط جدیدی که در اختیار نیروهای پولیس قرار می‌گیرد باید روی از دیاد روغنیات آن توجه گردد.

نماینده‌گان دفتر سیستماتیک گزارش دهی از روغنیات را مورد قبول قرار داده در مورد مشکلات و نیازهای وزارت امور داخله وعده همکاری دادند. در جمع بندی جلسه فیصله شد که معینت تأمینات، ریاست لوژستیک و دفتر سیستماتیک از مرکز دیپوی میدان وردک ارزیابی کنند تا در مورد استاندارد سازی دیپوهای مذکور اقدام صورت گیرد.

ریاست لوژستیک موظف گردید تا مشکلات و نیازهای پولیس در سطح زون‌ها را بررسی کند. در اخیر معین اداری وزارت امور داخله موضوعات امروز را برای پیشبرد امورات وزارت امور داخله ارزنده عنوان نموده، از مسولین خواست که تصمیم جلسه امروز را در اولویت‌های کاری خود قرار داده و هر یک از اجراءات آن به جلسه بعدی گزارش دهند.

در جلسه‌ای که به ریاست پاسوال امین الله کریم معین اداری و سرپرست معینت تأمینات وزارت امور داخله برگزار گردیده بود شماری از رؤسای وزارت امور داخله و مسولین حمایت قاطع حضور داشتند در مورد تجهیزات و وسایل مورد نیاز وزارت امور داخله با نماینده گان دفتر سیستماتیک بحث و تبادل نظر صورت گرفت.

معین اداری وزارت امور داخله هدف از تدویر این جلسه را تصمیم گیری روی نیازمندی‌های تأمیناتی، لوژستیک و تعمیراتی دانسته تصریح کرد که قبلاً گروه‌های کاری در این موارد موظف شده بودند تا روی آن کار و راه حل پیشنهادی خویش را در این جلسه ارایه بدارند.

در جلسه تأکید گردید که شورای تأمیناتی مشکلات را بازبایی کرده و پلان‌های که مدنظر گرفته می‌شود مطابق به پلان استراتیژیک وزارت امور داخله باشد.

معین اداری وزارت امور داخله روی چند نکته در جلسه تأکید ورزیده تصریح کرد که تصمیم و مصوبات جلسه امروز ترتیب و در جلسه بعدی گزارش انجام شده آن شریک گردد.

سرپرست ریاست عمومی لوژستیک وزارت امور داخله، رییس صحیه و برخی مسولین ادارات زیربط نیازمندی‌های لوژستیک، اکمالاتی و





## از روز مے نیروهای امنیت و دفاعے کشور از سوی روند استقامت مے در کابل با حضور سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیت وزارت امور داخله بزرگداشت به عمل آمد

در محفل که به مناسبت از نهم حوت روز ملی نیروهای امنیتی و دفاعی کشور از سوی نهادهای روند استقامت، مجمع ملی جوانان افغانستان و مردم چهاردهی کابل برگزار گردیده بود پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله، برخی از افسران و سربازان قوت-های نظامی و دهها تن از باشندگان پایتخت حضور به هم رسانیده بودند.

در این محفل حاجی سید بابا شکیب رهبر روند استقامت ملی، سید عبدالله هاشمی رییس مجمع ملی جوانان افغانستان و سید فرهاد هاشمی رییس پیشین و از اعضای ارشد روند استقامت ملی در پیوند به شهامت، دلیری، پامردی، افتخارت و فداکاریهای نیروهای امنیتی و نقش مرحوم مارشال محمد قسیم فهمیم در احیای مجدد قوای مسلح کشور صحبت نموده، اضافه داشتند: نیروهای امنیتی، کشفی و دفاعی کشور به عنوان پاسداران متعهد و سربلند افغانستان همواره در شرایط دشوار و جنگ در کشور از هیچ نوع تلاش دریغ نوزیده، با احساس مسولیت و وطن دوستی از این سرزمین و داشتههای آن دفاع و حفاظت نموده اند. سخنرانان این محفل با تأکید بر این موضوع که تنها برگزاری چنین محافل برای حمایت و دفاع از قوای مسلح کشور بسنده نبوده بلکه مردم افغانستان در کنار نیروهای دلیر نظامی شان به منظور تأمین امنیت و رفاه و صلح، آمادهای هرنوع قربانی و فداکاری هستند، آنان این روز را برای نیروهای امنیتی کشور که در کوه







پایه‌ها و خطوط نخست داغ نبرد با دشمن مبارزه می‌کنند، تبریک گفتند.

از سوی هم پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی وزارت امورداخله ضمن آنکه سلام و تمنیات نیک وزیر امورداخله کشور را برای حاضرین محفل ابراز داشت، روز جان نثاری و قهرمانی قوت‌های نظامی کشور را به‌عنوان بزرگترین افتخار و دست‌آورد برای تمام نیروهای دفاعی، کشفی و استخباراتی و امنیتی به آنان تبریک و تهنیت عرض کرد.

سرپرست معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی ضمن سپاسگزاری از اعضای برگزارکننده این محفل، گفت: در جریان بزرگداشت از روز ملی نیروهای امنیتی و دفاعی کشور که به افتخار قهرمانی‌ها و جان‌بازی‌های نیروهای امنیتی کشور برگزار گردیده، قرار داریم که در آفتاب داغ و سردی‌های طاقت فرسا در دره‌ها، کوه‌ها، قله‌های بلند و مرتفع و در مناطق پر خم و پیچ این سرزمین به‌خاطر آزادی، آرامش مردم و ترقی و شکوفایی کشور پاسبانی می‌کنند.

آقای امیری اضافه داشت: نیروهای دلیر امنیتی-کشور، فرزندان باشهامت وطن هستند که در برابر دشمنان افغانستان شجاعانه رزمیده و دست شوم دشمنان قسم خورده‌ی این مرز و بوم را کوتاه ساخته در میدان خدمت و مبارزه حضور حماسه آفرین‌دارند، وی در فرجام سخنانش در پیوند به تلاش‌های بیشتر نظامیان افغان به‌خاطر حفاظت از وطن، تمامیت ارضی، نوامیس ملی و تأمین امنیت در کشور نیز صحبت نمود.

محفل، با اهدای تقدیرنامه‌ها و شاخه‌های گل به پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله و برخی از نیروهای امنیتی کشور پایان یافت.

قابل یاد آور است که از این روز در حال در سراسری کشور گرامی داشت به‌عمل آمد که نیروهای شجاع امنیتی و دفاعی به‌خاطر دفاع و حراست از منافع و نوامیس ملی کشور صادقانه تلاش می‌کنند.

نیروهای قهرمان امنیتی، پاسداران اصلی افغانستان روزت مبارک، سرباز که به‌خاطر دفاع از داشته‌های این کشور خون‌اش را می‌ریزد اما نمی‌گذارد که این جغرافیا به‌دست خون‌آشام دشمنان قرار گیرد، دقیقاً مردم افغانستان به تلاش و فداکاری‌های این نیروهای شجاع، می‌بالند.

# از هشتم مارچ روز همبستگی زنان؛ طی محفل تجیل به عمل آمد

در محفل باشکوه که به مناسبت گرامی داشت از هشتم مارچ روز همبستگی زنان جهان از سوی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله در تالار کنفرانس های این معینیت برگزار گردیده بود، پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه، مل پاسوال عبدالرزاق سیغانی رییس دفتر، مل پاسوال گلبدین همدرد رییس مالی و اداری، مل پاسوال جوهر بیگ مرادی رییس محافظت پروژه های دولتی، مل پاسوال محمد محفوظ ولی زاده رییس بدرقه و امنیت قطارها، فاطمه محمدی رییس شورای زنان معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی، حسینه مخلص رییس هماهنگی ولایات وزارت امور زنان، برخی از مسوولین بخش ها و عده بی کثیری از منسوبین و پرسونل طبقه ی اناث این معینیت حضور به هم رسانیده بودند.

در نخست، محفل با تلاوت آیات چند از کلام الله مجید و پخش سرود ملی کشور آغاز گردیده متعاقباً پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی ضمن خوش آمدید به مهمان و تیریکی این روز، در رابطه به جایگاه زن در اجتماع و نظام و نقش زن در پرورش سالم افراد و تقدیم آن به جامعه صحبت نموده، افزود: جایگاه زن در زندگی و اجتماع نهایت با ارزش و حایز اهمیت است چون افراد را پرورش و به جامعه تقدیم می کنند که از برکت حضورشان، یک جامعه و حتا جوامع بشری به طرف تعالی و شکوفایی و استقامت و ارزش های والای انسانی سوق داده می شوند که به طور مثال می توان به مردان بزرگ و تاریخ ساز اشاره نمود. آقای امیری همچنان گفت: نقش زن در اجتماع و جامعه از نقش مرد بلند مرتبه بوده چون زنان در تمامی ابعاد، هم خود قشر پرتحرک و خدمت گار و





فعال می‌باشند و هم افراد پُر تحرک و فعال را به دنیا آورده، پرورش، تربیت و به جامعه جهت خدمت و پاسداری تقدیم می‌کنند.

سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی در بخشی دیگری از صحبت هایش اضافه داشت: امسال نیز از هشتم مارچ روز همبستگی زنان جهان در حال گرمی داشت به عمل می‌آید که زنان قهرمان وطن دوشا دوش مردان در صفوف نیروهای امنیتی و سایر عرصه‌ها کار و پیکار می‌نمایند که این خود نشان دهنده‌ی توانمندی زنان را نشان می‌دهد و این را به فال‌نیک گرفته در جهت تقویت این روند می‌باید کارهای بیشتر صورت بگیرد تا نقش زنان در تمامی عرصه‌ها چه تعلیمی چه تحصیلی چه مدیریتی و چه هم خدمت در صفوف نیروهای امنیتی به‌ویژه پولیس ملی بیشتر از گذشته پُر رنگ‌تر و نهادینه‌گردد که خوشبختانه رهبری وزارت امور داخله و معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی در این زمینه پیش قدم بوده عملاً در این راستا کارهای انجام داده و کارهای نیز روی دست است.

آقای امیری همچنان گفت: حضور زنان در صفوف نیروهای امنیتی به‌ویژه پولیس ملی که تنفیذ کننده‌ی قانون هستند نهایت مهم و ضروریست چون همانطوریکه نصف جامعه را تشکیل می‌دهند به همان پیمانانه هم باید در این عرصه فعالیت و حضور داشته باشند چون بهتر و بیشتر به زنان دردمند کشور رسیده‌گی شود و نگذارند که حقوق‌شان پایمال‌گردد و این زمانی امکان‌پذیر است که حضور زنان در این امر مقدس نهایت پُر رنگ و فعال باشد بنابراین هرکدام شما خواهران ما باید به سایرین الگو باشید تا خواهران دیگر ما نیز تشویق به پیوستن در صفوف پولیس‌گردند. وی ضمن اینکه از رعایت هر چه بهتر نظم و دسیپلین توسط زنان موظف در این معینیت ابراز خوشی نموده به-ایشان خاطر نشان ساخت: رعایت نظم و دسیپلین در نظام یک اصل است، احترام به سلسله‌ی مراتب و اطاعت از اوامر نیز نهایت مهم بوده که در این راستا بیشتر از پیش کوشا بوده در تأمین نظم همچنان پیش قدم باشید.

در این محفل، بانو حسینه مخلص رییس هماهنگی ولایات وزارت امور زنان نیز سخنرانی نموده ضمن خوانش پیام تبریکی وزیر امور زنان به مناسبت روز جهانی زن؛ از حضور فعال و پُر رنگ زنان در این نهاد ابراز خوشی و قدردانی نموده اضافه داشت: این معینیت همه‌ساله از این روز طی محفل با شکوهی گرمی داشت می‌دارد و حضور رهبری این معینیت در این چنین محافل نشان از ارج دهی آنان به زنان است و در این معینیت بیشتر و بهتر از هر جای دیگر، زنان مردان مشترکاً دو دشا دوش هم کار نموده به کشور خدمت می‌دارند.

در بخشی دیگر این محفل، بانو فاطمه محمدی رییس منتخب شورای زنان معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی نیز به ایراد سخن پرداخته در مورد کارکرد و فعالیت های زنان در این معینیت به حاضرین معلومات داده و از حسن نیت و حمایت رهبری این معینیت از زنان؛ ابراز تشکری و قدردانی نمود. محفل با خوانش اشعار و مقالات در پیوند به جایگاه زنان توسط بانوان، پی‌گیری و با توزیع تقدیرنامه‌ها و تحایف خاتمه یافت.





# قطعات محافظت عامه به ویژه قطعه محافظتی بند المار

## ولایت فاریاب کنترل و بررسی گردید



توانایی‌ها و شجاعت نیروهای محافظت عامه حرف می‌زند، تأکید می‌کند که این نیروها از آموزش‌های مسلکی نظامی برخوردار هستند و به راحتی می‌توانند از پروژه‌ها به‌ویژه بند آب‌گردان ولسوالی المار، محافظت نمایند.

والی فاریاب در مورد وجود یک سری مشکلات در ساحات متذکره نیز صحبت نموده می‌گوید: با پلان‌های منظم و هماهنگی کامل میان ارگان‌های کشفی و امنیتی و محافظت عامه در فرصت‌های نزدیک به این چالش‌ها نقطه‌ای پایان گذاشته خواهد شد، آقای فوزی حمایت مقام ولایت فاریاب را از نیروهای محافظت عامه نیز اعلام نمود.

در همین حال، درحاشیه‌ی این نشست‌ها پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله با اشخاص با نفوذ و مسولان دولتی ولسوالی المار فاریاب روی هماهنگی با نیروهای محافظت عامه و همکاری با آنان نیز گفتگو نمود که مردم نیز حمایت-شان را از نیروهای امنیتی به‌ویژه نیروهای محافظت عامه به‌خاطر تأمین امنیت پروژه‌ای بند آب‌گردان ولسوالی المار این ولایت اعلام کردند.

شایان ذکر است که بند آب‌گردان ولسوالی المار ولایت فاریاب از سوی شرکت مهندسی تاجکستانی ساخته می‌شود که با اعمار آن صدها هکتار زمین، آبی و زراعتی خواهد شد و از مدت بدینسو تأمین امنیت آنرا نیروهای محافظت عامه وزارت امور داخله به عهده دارند.

پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله در یک سفر رسمی عازم ولایت فاریاب گردیده قطعات محافظت عامه به‌ویژه قطعه محافظتی بند المار آن ولایت را از نزدیک کنترل و بررسی نمود، در این سفر؛ وی را فرمانده عمومی امن و نظم-عامه و شماری از منسوبین پولیس همراهی کرده است.

پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله در رأس یک هیئت به‌منظور چگونگی تأمین بهتر امنیت پروژه‌ی بند آب‌گردان المار به ولایت فاریاب سفر نمود. در این-سفر، با مسولان بلندپایه‌ی ملکی و نظامی آن ولایت دیدار نمود.

آقای امیری نخست با دگر جنرال همایون فوزی والی ولایت فاریاب ملاقات نموده، طرفین پیرامون کنترل و بررسی‌های به‌عمل آمده‌ی قطعات محافظت عامه مقیم فاریاب از لحاظ سطح احضارات امنیتی، چگونگی موجودیت پرسونل قطعات، امکانات و تجهیزات پرسونل، موجودیت نواقص و کاستی‌های موجود در قطعات یاد شده صحبت نمود. همچنان در این ملاقات در پیوند به باز دید سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله از بند آب‌گردان المار و بند آب‌گردان چهار توت دهنده و یک سلسله مسایل دیگر نیز صحبت به‌عمل آمده در زمینه تصامیم لازم اتخاذ گردید.

ازسوی هم جنرال همایون فوزی والی ولایت فاریاب درحالیکه از





# پاسوال سیداکبر شاه تابش رییس محافظت پروژه‌های غیر دولتی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله کار کرده‌ها و فعالیت‌های این ریاست را اینگونه بیان می‌کند:



ریاست محافظت پروژه‌های غیردولتی معینیت محافظت عامه با داشتن افسران، ساتنمنان و محافظان مسلکی با روحیه‌ی سرشار ملی و مورال عالی تا اکنون ۷۵ باب شرکت‌ها و بانک‌های خصوصی را تأمین امنیت و محافظت می‌نمایند. این ریاست تعداد ۱۱ باب بانک خصوصی و ۶۴ باب شرکت‌های خصوصی که از میان آن سه پروژه عام المنفعه چون سرک دوم تورخم الی ننگرهار که کار ساخت آن جریان دارد، پروژه سرک سازی در ولایت پکتیا که آن پروژه تکمیل و به بهره‌داری سپرده شده و پروژه سرک سازی در ولسوالی خلم ولایت بلخ که کار ساخت آن نیز جریان دارد را تأمین امنیت و محافظت می‌نماید که از آغاز قرارداد امنیتی با این شرکت‌ها و بانک‌های خصوصی الی اکنون، انتقالات پول فیزیکی نماینده‌گی‌های ولایات به مرکز و برگشت آن، محافظت انجینران سرک سازی به ساحه کاری در مرکز و ولایات کشور و تأمین امنیت جان و مال شرکت‌ها و خزانه بانک‌ها که الحمدلله تاکنون به این داشته‌های اقتصادی ازسوی دشمنان تلفات و خساره وارد نگردیده است.

مسئولان در این ریاست همچنان می‌گویند: ریاست محافظت پروژه‌های غیردولتی دست‌آورد خوبی در تأمین امنیت و محافظت دارایی‌های عامه و پروژه‌های عام‌المنفعه بر بنیاد قرارداد امنیتی داشته در افزایش عواید دولت نیز نقش اساسی دارد، ازسوی هم تعداد از هموطنان ما نیز در این پروژه‌ها در بخش‌های نظامی و ملکی مصروف کار گردیده اند.

پاسوال سید اکبرشاه تابش رییس پروژه‌های غیردولتی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی به تمام مسولین کمپنی‌های خصوصی و بانک‌های خصوصی که از آدرس این ریاست تأمین امنیت می‌شوند چنین می‌گوید: محافظین که از دارایی‌های شما حفاظت می‌نمایند فرزندان صدیق و راستین شماست آنها همه در قسمت تأمین امنیت داشته‌های شما آماده بوده و با صداقت و ایمان داری به وظایف شان عمل می‌نمایند از این رو از تماماً مسولین پروژه‌ها و بانک‌های غیر دولتی امیدواریم در این قسمت با نیروهای امنیتی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی همکار بوده نگذارند مخالفین که هدف شان برپادی وطن‌ماست، به این هدف شوم شان برسند.



رهبری معینیت

محافظة عامه

وتصدی امنیت

بر آرامگاه مارشال

محمد قسیم

فهیم اکلیل گل

گذاشتند



PDF Compressor Free Version

برخی از رؤسا و شماری از مسولین بخش های معینیت محافظت عامه-  
وتصدی امنیتی وزارت امور داخله بر آرامگاه مرحوم مارشال محمد  
قسیم فهیم رفته اتحاف دعا و اکلیل گل گذاشتند.

مل پاسوال گلبدین همدرد رییس مالی و اداری معینیت محافظت عامه  
وتصدی امنیتی باستایش و یادآوری از کارنامه های مرحوم مارشال  
محمد قسیم فهیم می گوید که مرحوم مارشال صاحب مرد عیار،  
همدیگر پذیر و شخصیت ملی بود که در تحولات کشور نقش اساسی و  
کلیدی داشت.

در همین حال، مل پاسوال عبدالرزاق سیغانی رییس دفتر مقام معینیت  
محافظت عامه و تصدی امنیتی نیز از رشادتها و کارکردهای مارشال  
محمد قسیم فهیم در ادوار مختلف، نظام جدید و نقش آن مرحوم در  
احیای مجدد قوای مسلح کشور یادآوری نموده بر روح مارشال کشور  
اتحاف دعا نمود.

فردین فروتن مدیر عمومی دفتر ریاست مالی واداری این معینیت  
منحیت یک جوان تحصیل یافته در پیوند به کارکردهای مارشال کشور  
چنین گفت: مرحوم مارشال محمد قسیم فهیم همواره به نسل نو و  
جوان تأکید داشت که در هرگونه شرایط برای همدیگر پذیری،  
همدلی، زیست باهمی و تقویت وحدت ملی کار و فعالیت نمایند و حال  
برما نسل جوان است تا در این راه گام برداشته و در جهت رشد و تعالی  
کشور قدم های مثمر و مؤثر بگذاریم.

مرحوم مارشال محمد قسیم فهیم یکی از چهره های مطرح و تأثیرگذار  
سیاسی و نظامی کشور و معاون پیشین ریاست جمهوری، چهار سال  
پیش در هژدهم حوت در کابل در اثر بیماری که داشت وفات نمود،  
روح اش شاد و یاد اش جاویدان باد!





در مراسم که به مناسبت اتحاف دعا به روح شهدای حادثه خونین و اخیر کشور، به قامیل‌های آنان، در مقر معینیت محافظت‌عامه و تصدی‌امنیتی وزارت امورداخله برگزار گردید؛ هیئت رهبری، افسران و سربازان این معینیت اشتراک نمودند.

آنان ضمن تلاوت قرآن کریم و دعا به روح شهدای اخیر کشور، به ویژه واقعه المناک و دردآور روز شنبه‌ی ماه گذشته کابل در برابر ساختمان وزارت امورداخله، عاملان و حامیان حوادث خونین کشور را دشمنان ضد بشریت و ارزش‌های انسانی و اسلامی خواندند.

آنان می‌گویند: دشمنان مردم افغانستان به هیچ گروهی در این کشور رحم نکرده، حتی اطفال بیگناه را به شهادت می‌رسانند که این اعمال وحشیانه‌ی آنان در نهایت حماقت، غلامی و عدم آگاهی از احکام الهی می‌باشد، تروریستان جنایت کار و اجیران و حامیان آنان، با این اعمال ضد اسلامی و انسانی هیچ‌گاهی درب پیروزی را نخواهند گشود و تنها خشم پروردگار را خواهند برانگیخت، این اعمال وحشی تروریستان بر بنیاد احکام الهی قبیح ترین رفتاری است که عاملان آن به‌عنوان قاتلان گروهی به‌خواست پروردگار بزرگ در محکمه‌ی الهی مورد مجازات قرار خواهند گرفت.

رهبری معینیت محافظت‌عامه و تصدی‌امنیتی وزارت امورداخله کشور در حالیکه سازماندهی و انجام حملات تروریستی اخیر در کشور به- ویژه رویداد سیاه تروریستی در برابر ساختمان وزارت امورداخله پیشین را به شدت محکوم می‌کند، آنرا اعمال زشت و خصمانه ازسوی تروریستان بیان کرده، به مجروحین آن شفای عاجل ازسوی خدای بزرگ استدعا نموده و به آندوه و درد خانواده‌های قربانیان حوادث اخیر کشور، خود را شریک و همدرد می‌داند.

مراسم فاتحه خوانی و اتحاف دعا به روح شهدای حوادث درد ناک کشور، با دعاییه رستگاری و تأمین صلح و امنیت پایدار در افغانستان عزیز به پایان رسید.

مراسم فاتحه خوانی و اتحاف دعا به روح شهدای حوادث اخیر کشور، به- ویژه رویداد خونین مقابل ساختمان وزارت امورداخله پیشین، ازسوی معینیت محافظت‌عامه و تصدی‌امنیتی راه اندازی گردید





# مل پاسوال محمد شریف

PDF Compressor Free Version

## مجاهد به منظور بررسی چگونگی تأمین امنیت چاه های یتم تاق، به ولایت جوزجان سفر کرد



مل پاسوال محمد شریف رییس محافظت پروژه- های بین‌المللی معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله طی سفر عازم ولایت جوزجان گردید، وی در این سفر چگونه گی وضعیت امنیتی چاه‌های یتم- تاق را مورد بررسی قرار داد.

این کمپنی طی قرار داد میان دولت‌های افغانستان و چین صورت گرفته‌است که یکی از پروژه‌های مهم اقتصادی کشور به‌شمار می‌رود و از سوی دولت چین مورد ساخت- وساز و کارهای انجینیری و تخنیکی قرار گرفته است، در این پروژه حیاتی بیشتر از ده‌ها تن از کارگران افغانی مصروف کار می‌باشند، که بر بنیاد قرار داد امنیتی میان مسوولان این پروژه و معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله، نیروهای پر تلاش محافظت‌عامه وزارت امور داخله با انرژی و قوت و روحیه بلند و سرشار از وطن‌دوستی و قامت استوار امنیت این کمپنی را به دوش دارند و از این کمپنی حمایت‌های نظامی‌شان را دریغ نکرده و تلاش‌شان بر این است که بتوانند جایگاه خوب را در وظایف محوله‌ای شان خلق کنند.

مل پاسوال محمد شریف رییس محافظت پروژه های بین‌المللی که چگونه گی وضعیت امنیتی چاه‌های یتم‌تاق را از نزدیک مورد بازدید و بررسی قرارداد و برای تأمین امنیت بهتر و خوبتر این کمپنی هدایت‌داد تا هشت پوسته امنیتی و یک بیز در نقاط ره نشانی شده‌اش افزاز گردد، وی نیرو های تحت فرمان اش را بیشتر به تأمین- امنیت این کمپنی مهم، که از لحاظ اقتصادی برای مردم افغانستان از ارزش بلند و به‌سزایی برخوردار است تأکید نمود.

آقای مجاهد به کمپنی پروژه‌ی یتم‌تاق وعده سپرد که در حد صلاحیت‌های کاری در زمینه‌ی امنیت این پروژه که از پروژه‌های سازنده‌ای کشور است از هیچ‌گونه سعی و تلاش دریغ نخواهم ورزید و همکاری خواهم کرد.

در همین حال لوژا ژین ضمن قدر دانی و سپاسگزاری، از هیئت محترم اعزامی از معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی، خواست تا در زمینه‌ی امنیتی این کمپنی و مسوولین این پروژه‌ی حیاتی بیشتر از پیش توجه‌شان را مبذول بدارند تا بتوانیم به یک نتیجه مطلوب که همانا رشد اقتصادی دولت افغانستان است نایل آیم.

از سوی هم سمونمل سید آصف قوماندان این کمپنی گفت من در زمینه تأمین امنیت پرسونل و در کل این کمپنی از هیچ‌گونه تلاش دریغ نمی‌ورزم و از مسوولیت محول شده پاسداری می‌کنم و نمی‌گذارم که هرگز دشمن تعفن‌زده در این مربوطات سر بلند کند.

قابل یاددهانی‌است که این کمپنی از لحاظ اقتصادی از ارزش بلندی در سطح کشور برخوردار است و یکی از منابع مهم اقتصادی به حساب می‌رود که بر بنیاد قرار دادی امنیتی، مسوولیت تأمین امنیت آن به دوش ریاست محافظت پروژه‌های بین‌المللی معینیت محافظت‌عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله می‌باشد.





# مراسم فاتحه خوانی و

PDF Compressor Free Version

## شهید غلام علی

## قریشی در مسجد قرارگاه

## معینیت محافظت عامه و

## تصدی امنیت برگزار

## گردید



از شهادت شهید غلام علی قریشی آمر بودجه‌ی ریاست مالی و اداری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی با ختم قرآن عظیم الشان و اتحاف دعا بر روح آن شهید از سوی رهبری این معینیت یاد بود به عمل آمد.

مراسم با اشتراک پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی، پاسوال سید اکبر شاه تابش رئیس محافظت پروژه‌های غیر دولتی، مل پاسوال عبدالرزاق سیغانی رئیس دفتر، مل پاسوال گلبدین همدرد رئیس مالی و اداری، مل پاسوال جوهره بیگ مرادی رئیس محافظت پروژه‌های دولتی، مل پاسوال محمد محفوظ ولی‌زاده رئیس بدرقه و امنیت قطارها، سمونوال غلام فاروق غزنوی سرپرست ریاست تأمینات، مسوولین بخش‌ها و برخی از کارمندان این معینیت در مسجد شریف قرارگاه معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی برگزار گردید.

پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی ضمن ابراز تسلیت به خانواده و همکاران آن شهید، نبود وی را یک ضایعه‌ی بزرگ در این معینیت عنوان نموده بر روح‌اش اتحاف دعا نمود.

در این مراسم مل پاسوال گلبدین همدرد رئیس مالی و اداری و مل پاسوال عبدالرزاق سیغانی رئیس دفتر مقام معینیت نیز ضمن ابراز تسلیت به خانواده‌ی شهید، خود و همه‌ی پرسونل معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی را در این غم بزرگ شریک دانستند.

در همین حال، الحاج ملنگ خان زهیر خسر شهید غلام علی قریشی به نماینده‌گی از فامیل آن شهید، از غم شریکی و دلجویی رهبری، منسوبین و پرسونل معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی ابراز تشکر و امتنان نموده افزود: احساس نیک‌تان نسبت به برادران، غم ما را تقسیم کرد و باعث دلجویی ما و شادی روح آن شهید گردیده و از بارگاه خداوند متعال برای همه‌ی شما اجر و برکت استدعا می‌دارم.

مرحوم شهید غلام علی قریشی آمر بودجه‌ی ریاست مالی و اداری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی روز جمعه‌ی هفته‌ی پیش در یک حادثه‌ی دلخراش ترافیکی جام شهادت را نوشیده جان به جان آفرین سپرد، روح‌اش شاد و یاد‌اش گرمی‌باد!



## نیروهای محافظتی فرماندهی قطعه‌ی نوی کابل بانک بیش از بیست هزار سی سی خون برای مجروحین حوادث اخیر کشور، اهدا کردند



مساعادت و دست‌گیری از آسیب دیده‌گان و نیازمندان، دلجویی و همدردی از آنان از عناصر بنیادی دین مقدس اسلام بوده، خداوند بزرگ مسلمانان را به رعایت و تطبیق آن تأکید می‌کند که برپایی این عناصر مهم گذشته از همکاری‌ها برای مردم نیازمند، در امر بسیج و باهمی ملی نیز مؤثر می‌باشد.

نیروهای با احساس معینیت محافظت‌عامه و تصدی- امنیتی در فرماندهی قطعه محافظتی نوی کابل بانک به‌خاطر رضای پروردگار و همدردی و دست‌گیری از مجروحین حوادث اخیر کشور، به‌ویژه رویداد دردناک تروریستی در برابر ساختمان وزارت امورداخله پیشین، بیش از بیست هزار سی سی خون اهدا کردند.

این نیروها می‌گویند: مردم افغانستان باهم برادر، صمیمی و شریک دردهای یکدیگراند که در هرگونه شرایط آماده‌ای همکاری، دفاع و مساعادت میان هم خواهند بود و دسایس دشمنان و حملات ناجوانمردانه آنان، هیچ‌گاهی درز میان یک‌پارچگی شهروندان افغان وارد نخواهد کرد، این نیروها، سازماندهی و انجام حملات تروریستی را در نهایت نادانی، ناجوانی و دور از تبار انسانیت و اسلامیت دشمنان بی‌رحم افغانستان عنوان می‌نمایند و تعهد و وفاداری شان را نسبت به دفاع از ارزش‌های کشور، منافع ملی و حفاظت از خاک و جان شهروندان این سرزمین جدی تر بیان می‌کنند.

سمونیار عبدالمنیر عبدالرحیم‌زی فرمانده قطعه محافظتی نوی کابل بانک می‌گوید: به‌خاطر همدلی و کمک به نیازمندان و مجروحین حوادث اخیر کشور، به‌ویژه واقعه المناک روز شنبه کابل درمقابل ساختمان وزارت امورداخله پیشین، ازسوی فرماندهی قطعه محافظتی نوی کابل بانک جهت شفایابی و صحت‌مندی آنان خون اهدا گردید.



# تصدی مواد نفتی در کشور از سوی نیروهای محافظت عامه حفاظت می‌شود، با این حال معاون تجارتي تصدی مواد نفتی از تأمین امنیت داشته‌های این تصدی حرف می‌زند

مواد نفتی از ضروریات اساسی شهروندان افغان به‌شمار می‌رود که مردم برای تأمین زنده‌گی و معیشت از آن به‌عنوان خوبترین ابزار و انرژی استفاده می‌کنند و نیازمندی بیشتر به آن احساس می‌شود، هرچند داشته‌های نفتی در جغرافیای این کشور وجود دارد اما گاهی سکتورهای خصوصی از کشورهای بیرونی نیز مواد نفتی را در افغانستان وارد می‌کنند تا نیاز شهروندان برآورده شود، برای کنترل و تنظیم مارکیت‌های مواد نفتی، جلوگیری از بالاگرفتن نرخ‌ها و ارائه خدمات بندری، اینجا ریاست تصدی مواد نفتی فعالیت می‌کند که ذخایر و داشته‌های این ریاست از سوی نیروهای فعال محافظت عامه تأمین امنیت می‌گردد.

مصطفی خلایبی معاون تجارتي ریاست تصدی مواد نفتی با آنکه از تأمین امنیت و محافظت خوب نیروهای محافظت عامه از این اداره و ذخایر آن ابراز رضایت و خرسندی می‌کند، به تأمین امنیت بیشتر و همکاری‌های جدی تر رهبری اداره محافظت عامه نیز تأکید می‌کند.

وی می‌گوید: ریاست تصدی مواد نفتی در چند سال پسین به دست‌آوردهای خوب نایل آمده و به تنظیم مارکیت‌ها و کنترل نرخ این مواد در بازار افغانستان نیز تلاش کرده است، به گفته‌ای او در زمستان سال روان قیمت فی کیلو گاز میان نرخ‌های ۴۶ - ۵۲ افغانی در بازارهای کشور به‌ویژه شهر کابل از سوی این اداره تنظیم شده است که انجام این خدمات و پیشرفت کاری به تأمین امنیت کشور بر می‌گردد.

با این حال فرمانده تولى محافظتی تصدی مواد نفتی از تلاش‌ها به‌خاطر تأمین امنیت بیشتر این اداره و ذخایر مواد نفتی حرف می‌زند، وی می‌گوید: با پرسنل تحت فرمان - اش همواره به‌منظور دفع تهدیدات امنیتی و محافظت کامل این داشته‌های نفتی تلاش خواهند کرد و اجازه‌ی انجام پلان‌های شوم در برابر مواد نفتی تحت محافظت - اش را برای مخالفین نخواهند داد.

گفته می‌شود ریاست تصدی مواد نفتی از چند سال بدینسو طی قرارداد امنیتی از سوی نیروهای محافظت عامه تأمین امنیت می‌گردد که این نیروها با فراگیری آموزش‌های مسلکی و تجهیزات نظامی از آن محافظت می‌نمایند.





## نشست به منظور هماهنگی بیشتر میان نیروهای حمایت قاطع و معینیت محافظت عامه و تصدی در مقر فرماندهی نیروهای حمایت قاطع تدویر یافت

آماده‌گی و توانایی‌های این معینیت به‌خاطر ایجاد قطعات جدید و افزایش پوسته‌ها در مسیر مورد نیاز صحبت نموده، افزود: انتقال کاروان کالاهای تجار و خارجی‌ها در کشور از امنیت و اطمینان کامل برخوردار است. جنرال بتیلی مسوول کالاهای اکملاتی نیروهای حمایت قاطع در افغانستان، با آنکه خدمات امنیتی نیروهای محافظت عامه را مؤثر بیان می‌کند، می‌گوید: کالاهای اکملاتی نیروهای حمایت قاطع از سوی نیروهای محافظت عامه حفاظت و انتقال می‌یابد که این روند افزایش خواهد یافت، قرار یافته‌های این جنرال، نیروهای محافظت عامه در تأمین امنیت داشته‌های اقتصادی و انتقال کالاهای تجار و خارجی‌ها از دید امنیتی مثبت واقع شده‌اند، از همین رو قرار است حمایت قاطع انتقال و تأمین امنیت اکملات بیشتر نیروهای را در سمت غرب و برخی از نقاط کشور به نیروهای محافظت عامه بسپارد و در روزهای نزدیک این پروسه به‌گونه عملی آغاز خواهد شد.

این جنرال، از جانب نیروهای حمایت قاطع می‌گوید: قوای بین المللی به منظور توانایی و ظرفیت نیروهای محافظت عامه همکاری‌های بیشتری را خواهند کرد، وی می‌افزاید: اکملات تجهیزات نظامی و وسایل ضدگلوله از بحث‌های دیگری این نشست است که با مقامات نیروهای حمایت قاطع روی چگونگی این اکملات و افزایش و ایجاد پوسته‌ها و قطعات تازه تأسیس نیروهای محافظت عامه گفتگو خواهند کرد و به این خواست‌ها و نیازمندی‌های محافظت عامه به‌خاطر انتقال و تأمین امنیت کاروان مواد اکملاتی نیروهای خارجی رسیده‌گی می‌کنند.

نشست به‌منظور هماهنگی بیشتر میان نیروهای حمایت قاطع و معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله و تنظیم و چگونگی اکملات ابزار نظامی برای قطعات تازه تأسیس این معینیت در امور انتقال کاروان کالاهای نظامیان خارجی در برخی از نقاط کشور، در مقر فرماندهی نیروهای حمایت قاطع تدویر یافت

مل پاسوال محمد محفوظ ولیزاده رییس محافظت و انتقال قطارها، جنرال شرف‌الدین بدرمشاور، خالد ابراهیمی آمر سی‌تو(سوق واداره‌ی قطارها) و مسوول کمپنی تیمفور ریسک منیجمنت از جانب معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی، جنرال بتیلی مسوول لوژیستیک و برخی نظامیان خارجی، از سوی نیروهای حمایت قاطع در این مجلس اشتراک نموده و روی موارد مختلف امنیتی مربوطه بحث و گفتگو نمودند.

نخست جنرال شرف‌الدین بدر مشاور معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی روی چگونگی اهداف، پالیسی و وظایف این معینیت به نظامیان خارجی سخنان را ایراد نموده، درمورد هماهنگی و حمایت بیشتر در امور مشترک امنیتی تأکید کرد.

اعضای این نشست از جانب معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی، روی ترتیب، تنظیم و ایجاد قطعات تازه تأسیس نیروهای محافظت عامه به منظور تأمین امنیت انتقال کاروان کالاهای عساکر خارجی در بخش‌های جنوب غرب کشور، و درخواست تجهیزات نظامی و وسایل ضدگلوله برای این قطعات حرف زده، از مقامات حمایت قاطع خواستند تا در مورد، آنان را باری رسانند.

مل پاسوال محمد محفوظ ولیزاده رییس محافظت و امنیت قطارها از





مسئولان باختر بانک نیروهای محافظت عامه را آموزش دیده بیان نموده می-  
افزاید: از مدت که نیروهای محافظت عامه این بانک را تأمین امنیت می کنند،  
الحمدلله هیچ نوع تهدید امنیتی متوجه این دستگاه اقتصادی نشده است.



باختربانک، بانک که به باور مسئولان آن در رده های سوم از دید توانایی و فعالیت در میان بانک های خصوصی قرار دارد، این بانک حدوداً هشت سال پیش به فعالیت تجاری آغاز کرده است، این بانک در بخش های تجاری، قرضه های بزرگ، تضمین تجاری، ویسترن یونین، خدمات ای تی ام و قسمت های دیگر تجاری کار می کند که روزانه ده ها مشتری در فضای مصئون به خاطر معاملات و داد و ستد به این دستگاه اقتصادی رفت و برگشت می کنند. انجینر نذیراحمد احمدی مسوول امور امنیتی باختر بانک می گوید: پیش از عقد قرارداد امنیتی با محافظت عامه، یک کمپنی خصوصی تأمین امنیت این بانک را به عهده داشت که در فعالیت های امنیتی آنان بی تفاوتی، عدم احساس مسئولیت، عدم باورمندی و آموزش های نظامی و یک سری کاستی ها احساس می شد که اعتماد و اطمینان مشتریان را نسبت به این بانک کم رنگ ساخته بود. آقای احمدی در حالیکه از خدمات امنیتی نیروهای محافظت عامه در این دستگاه اقتصادی ابراز رضایت و قناعت می کند، تأکید دارد که با بستن قرارداد امنیتی با محافظت عامه از خطرات و آسیب های امنیتی در برابر جان و مال کارکنان این بانک و داشته های پولی آن کاملاً مصئونیت دارند، وی می-افزاید: مشتریان باختر بانک و کارکنان آن اخلاق و داشته های نظامی نیروهای محافظت عامه را در مرکز و نماینده گی های این بانک به دیده ی قدر می-نگرند و خدمات محافظتی آنان را کاملاً مسلکی و آموزش دیده بیان می کنند. با این حال مسوولان سردار محمد ظریفی فرمانده قطعه ی محافظتی باختر بانک، هرچند تهدیدات امنیتی را در ساحات تحت کنترل اش می پذیرد اما می گوید: نیروهای محافظت عامه در این قطعه محافظتی با آموزش های نظامی و تجهیزات محاروبی آماده هر نوع دفاع و جلوگیری از حملات دشمنان هستند، وی از تدابیر شدید امنیتی و فراگیری تعلیمات نظامی این نیروها در قرارگاه و مقر انجام وظیفه آنان نیز خبر می دهد. فرماندهی قطعه ی محافظتی باختر بانک با آنکه از هماهنگی و تماس های مکرر و نشست های امنیتی با مسوولان زون های مربوطه، فرماندهان امنیه ولایات، بخش های کشفی و استخباراتی و دیگر نیروهای امنیتی حرف می زند، می گوید: درس های عقیده تی و سوادآموزی و تدریس و تشریح قوانین نافذه کشور از برنامه های دیگر این نیروها است که به گونه روزانه و هفته وار در قرارگاه این فرماندهی تطبیق می گردد. گفته می شود باختربانک نزدیک به شصت نماینده گی در مرکز و ولایات کشور دارد که در چندسال پسین از سوی نیروی فعال محافظت عامه بر بنیاد قرارداد امنیتی تأمین امنیت می گردد و فرماندهی قطعه محافظتی این بانک، به پاس خلاقیت، خدمات صادقانه و تلاش های امنیتی از سوی نهادهای مردمی و مجلس نماینده گان کشور بارها مورد تقدیر و تحسین قرار گرفته است.



# سیمینار آموزشی به منظور ارتقای ظرفیت کارمندان

PDF Compressor Free Version

## معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی در امور پلان

### و برنامه ریزی در قبال این معینیت راه اندازی گردید.



در این برنامه‌ی آموزشی که عده‌ی کثیری از مسوولین شعبات و بخش‌هایی این اداره اشتراک داشتند، سمونوال محمد هاشم بابکر خیل مدیر عمومی پلان و پالسی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی، گفت: وزارت امور داخله پلان چهار ساله‌ی را به خاطر پلان و پالیسی بهتر در بخش‌های این وزارت مطرح ساخته که شامل پلان کاری معینیت‌های این وزارت می‌باشد که در این میان پلان کاری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی نیز شامل است.

آقای بابکر خیل، افزود: یک اداره‌ی سالم و رشد یافته به منظور به پا ایستادن و تحقق اهدافش نیاز جدی به پلان و استراتژی‌ی و برنامه‌های سازنده دارد که دنبال این گونه سیمینارهای آموزشی به طرح و رسیدن به چنین اهداف و تحقق برنامه‌های سازماندهی شده به منظور رشد و ترقی ادارات مؤثر خواهد بود.

آقای بابکر خیل که این ورکشاپ آموزشی را تدریس و مدیریت می‌کرد، روی اهمیت و چگونگی پلان و پالیسی نیز حرف زده، انواع پلان و چگونگی پالیسی و استراتژی‌ی را برای حاضرین این سیمینار به بحث گرفت.

باین حال کارمندان این اداره، راه اندازی این ورکشاپ آموزشی را به نفع این اداره بیان نموده از چگونگی و داشته‌های این سیمینار آموزشی استقبال کردند و از فعالیت و تلاش‌های محمد هاشم بابکر خیل مدیر عمومی پلان و پالسی در قسمت توانمندسازی و بلند بردن ظرفیت کارمندان معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی؛ قدر دانی نمودند.







## دها تن از نیروهای محافظت عامه بعد از فراگیری تعلیمات نظامی دوماهه، از فرماندهی مرکز تعلیم و تربیه این معینیت سند فراغت به دست آوردند

به ادامه ی روند فراگیری تعلیمات نظامی نیروهای محافظت عامه، این بار نیز ۸۲ تن از نیروهای قطعات محافظت عامه بعد از پایان آموزش نظامی دوماهه از فرماندهی مرکز تعلیمی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله با برگزاری محفل سند فراغت به دست آوردند و جهت انجام وظیفه به قطعات و جزواتام های شان اعزام گردیده اند.

سمونوال محمد نواز صافی مدیر تعلیم و تربیه معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی تعلیم و تربیه را رکن اساسی و سرنوشت ساز برای نیروهای امنیتی خوانده، از فارغان این دور کورس آموزش نظامی فرماندهی مرکز تعلیمی خواست در جریان وظیفه از تاکتیک ها و آموزش های نظامی که فرا گرفته اند، استفاده کنند.

آقای صافی به این نیروها گفت: به خاینین وطن، وطن فروشان و در صورت تشخیص با مهاجمان انتحاری مقابله نموده برای دفاع از سرمایه و دارایی وطن صادقانه تلاش نمایند.

از سوی هم فرمانده مرکز تعلیم و تربیه معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی می گوید: به منظوری تدریس آموزش های نظامی و تطبیقات عسکری برای نیروهای محافظت عامه از سوی آموزگاران و حمایت هیئت رهبری این معینیت، تلاش های صادقانه صورت گرفته است.

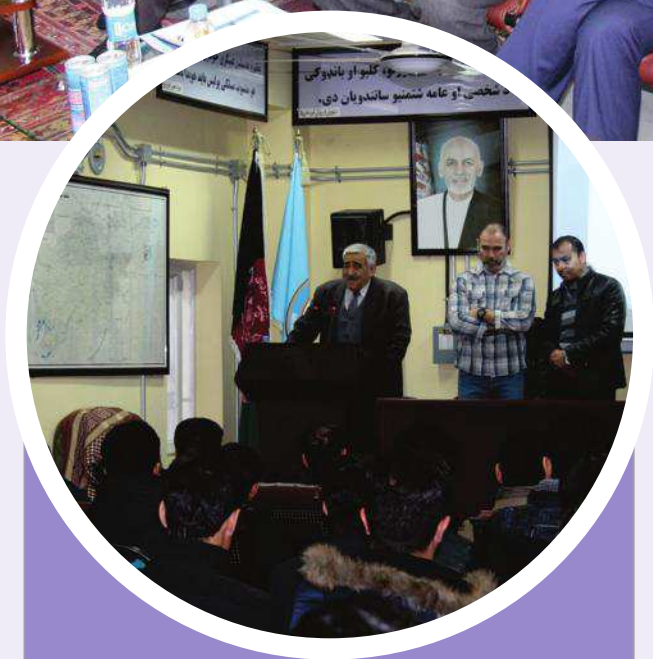
با این حال، نیروهای آموزش دیده ی محافظت عامه با ابراز قدردانی از رهبری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی می گویند: فراگیری تعلیمات نظامی برای آنان خیلی ها مؤثر و مهم واقع شده است که با استفاده از این آموزش های مسلکی ما می توانیم در برابر دشمن شجاعانه ایستاده گی نموده وظیفه محوله را به گونه بهتر انجام دهیم. این نیروهای شجاع برای تأمین امنیت بیشتر و دفاع از داشته های اقتصادی و زیربنایی کشور تعهد کردند.

شایان ذکر است، تعلیم و تربیه که اساس یک جامعه سالم و مرفقی را تشکیل می دهد و جامعه های بدون تعلیم هیچ گاهی به رفع نیازمندی هایش مؤفق نخواهد شد، از این رو تعلیمات مسلکی نظامی برای نیروهای محافظت عامه ی کشور از اولویت های مهم معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی به شمار می آید و تاکنون صد هاتن از نیروهای محافظت عامه آموزش های نظامی و مسلکی را فرا گرفته اند و برای دفاع از ارزش ها و سرمایه های ملی کشور از آن استفاده می کنند.





PDF Compressor Free Version



در این سیمینار آموزشی که به منظور آگاهی دهی و چگونگی داشتن مسئولیت شخصی کارمندان این اداره در تالار معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امورداخله به راه انداخته شد، برخی از مقامات و کارمندان این معینیت اشتراک داشتند.

جنرال شرف الدین بدر مشاور معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی در آغاز این کارگاه آموزشی، گفت: اساس فعالیت های اجتماعی را آموزش و آگاهی شکل می دهد که از این گونه فرصت ها باید استفاده بیشتر صورت بگیرد.

جنرال بدر با آنکه به ادامه راه اندزی این گونه آموزش ها تأکید می کند می گوید: ارتقای ظرفیت و توانایی کارمندان در ادارات از اولویت های یک جامعه سالم و مترقی عنوان می شود و باید آموزش های متنوع و همه جانبه تدریس گردد.

از سوی هم محمد عمر صافی رییس کمپنی تیمفور ریسک منیجمنت، می گوید: راه اندازی کارگاه های آموزشی و آگاهی دهی برای ارتقای ظرفیت و شخصیت کاری کارمندان دولت از سرمایه های بنیادی و مهم آنان عنوان می شود. آقای صافی با آنکه از دوام این آموزش ها برای کارمندان این اداره خبر می دهد، می گوید: فراراست در آینده های نزدیک یک دیپارتمنت آموزشی به منظور ارتقای ظرفیت کارمندان معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی ایجاد شود که با ایجاد آن روی نیازمندی کارمندان، آموزش های از سوی آموزگاران خارجی و داخلی صورت خواهد گرفت.

این کارگاه آموزشی از سوی کمپنی تیمفور ریسک منیجمنت با آموزگاری کیوین سگر آموزگار خارجی به خاطر آگاهی دهی و چگونگی مسئولیت شخصی کارمندان این معینیت به راه انداخته شده که در آن مصئون بودن از حملات تروریستی، آتش سوزی، آدم ربایی، تشخیص و تغییر موقعیت و اوقات کاری و برخی مسایل مسئولیتی از بحث های این کارگاه آموزشی شمار می شود.

کارگاه آموزشی به منظور آگاهی

از چگونگی مسئولیت

شخصی کارمندان معینیت

محافظت عامه و تصدی

امنیت از سوی کمپنی تیمفور

ریسک منیجمنت در تالار این

معینیت راه اندازی گردید



محافظت عامه



## مسوولان دستگاه

PDF Compressor Free Version

## شهرکابل از فعالیت

خوب امنیتی به

منظور حفاظت

از این بخش از سوی

نیروهای محافظت

عامه؛ حرف می زنند



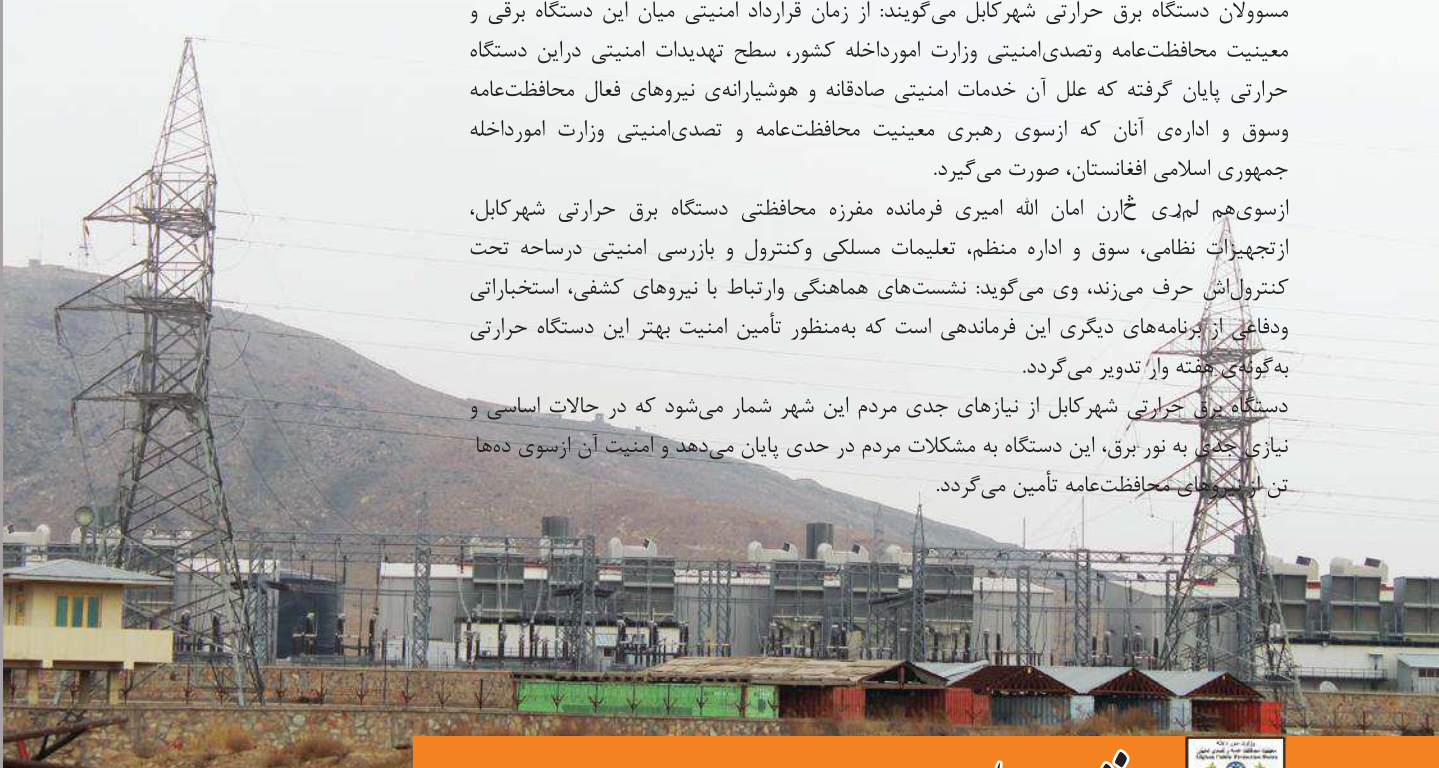
افغانستان کشور است که دارای آب فراوان بوده، ساخت بندهای آب گردان در آن امکان پذیر است، اما مردم این کشور هنوز به مشکلات بی برقی به سر می برند و برخی از این شهروندان از برقی های وارداتی استفاده می کنند، اینجا در شهر کابل پایتخت افغانستان، مردم به ویژه در فصل زمستان به مشکلات جدی برق روبرو بودند که مسوولان شرکت برشنا دستگاه تولید برق با ظرفیت دوصد میگاوات برق در روز را در این شهر فعال کردند، گفته می شود از این دستگاه بیشتر در حالات اضطرار در فصل زمستان کار گرفته می شود و با مصرف گزاف چند هزار لیتر نفت در روز صدها باب منازل رهاش می، شرکتها و ادارات دولتی را با برق روشن می کند که امنیت آن بر بنیاد قرارداد امنیتی در چندسال پسین از سوی نیروهای فعال محافظت عامه تأمین می گردد.

مسوولان این دستگاه برق حرارتی با آنکه این پروژه را از داشته های اساسی و مهم کشور بیان می کنند روی تأمین امنیت آن تأکید دارند، آنان اضافه می کنند که احتمال تهدیدات و خطرات امنیتی مبنی بر وارد نمودن خسارات و آسیب به این دستگاه الکترونیکی وجود دارد، اما می گویند: توانایی، مسلکی بودن و بیداری نیروهای محافظت عامه امیدی برای مصنویت و دفع تهدیدات امنیتی برای آنان شده است.

مسوولان دستگاه برق حرارتی شهرکابل می گویند: از زمان قرارداد امنیتی میان این دستگاه برقی و معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امورداخله کشور، سطح تهدیدات امنیتی در این دستگاه حرارتی پایان گرفته که علل آن خدمات امنیتی صادقانه و هوشیارانه ی نیروهای فعال محافظت عامه و سوق و اداره ی آنان که ازسوی رهبری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امورداخله جمهوری اسلامی افغانستان، صورت می گیرد.

ازسوی هم لمری خرن امان الله امیری فرمانده مفرزه محافظتی دستگاه برق حرارتی شهرکابل، ازتجهیزات نظامی، سوق و اداره منظم، تعلیمات مسلکی و کنترل و بازرسی امنیتی درساحه تحت کنترل اش حرف می زند، وی می گوید: نشستهای هماهنگی و ارتباط با نیروهای کشفی، استخباراتی و دفاعی از برنامه های دیگری این فرماندهی است که به منظور تأمین امنیت بهتر این دستگاه حرارتی به گونه ی هفتگی وار تدویر می گردد.

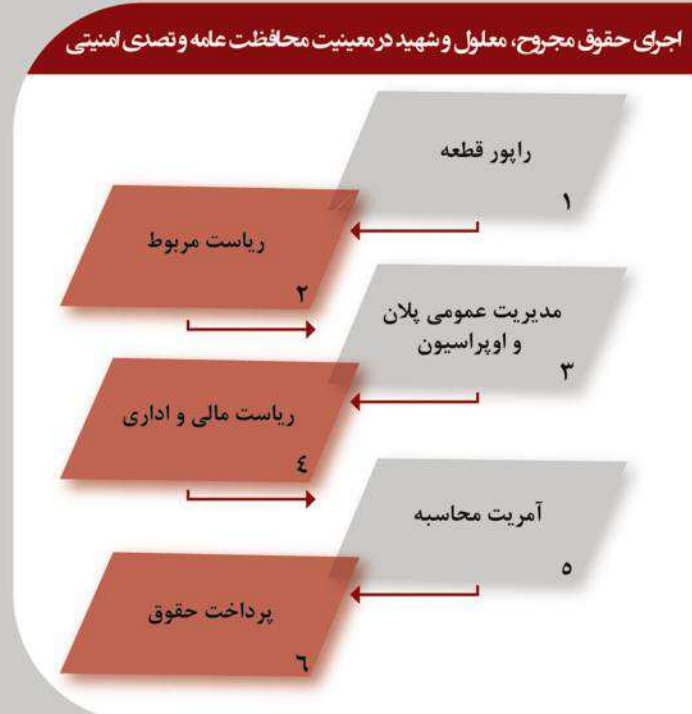
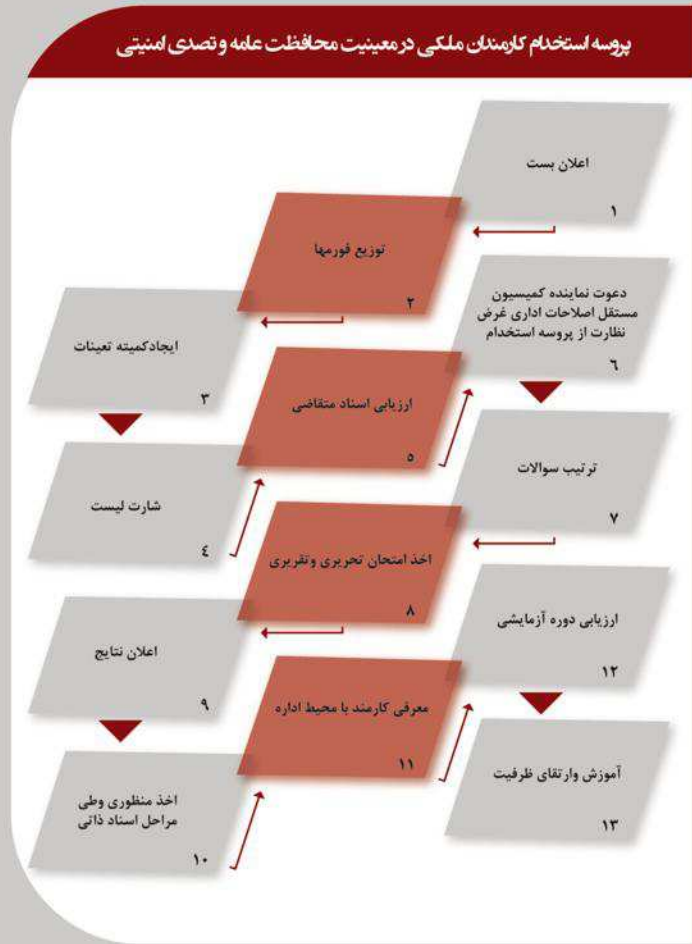
دستگاه برق حرارتی شهرکابل از نیازهای جدی مردم این شهر شمار می شود که در حالات اساسی و نیازی جدی به نور برق، این دستگاه به مشکلات مردم در حدی پایان می دهد و امنیت آن ازسوی دهها تن نیروهای محافظت عامه تأمین می گردد.



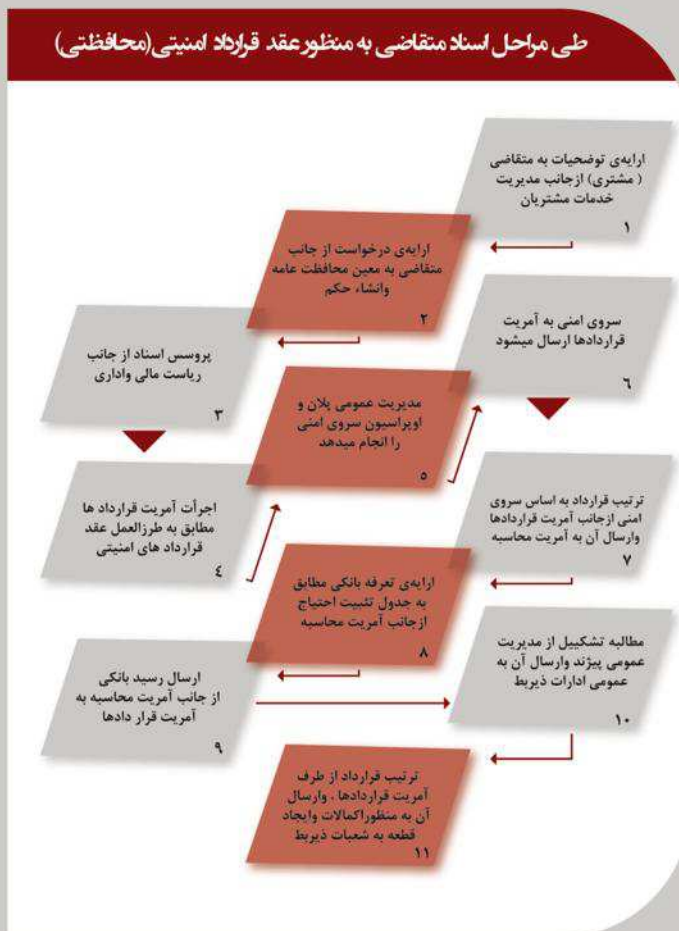
# خلاص پروسیجرهای کاری در معینیت محافظه

BDF Compressor Free Version

- پروسه استخدام گارد در معینیت م**
۱. ورقه عرض
  ۲. موافقه شرکت که قرار داد عقد
  ۳. تائیدی ریاست
  ۴. تائیدی ریاست
  ۵. مدیریت عم
  ۶. مدیریت جلب و جذب طی و عدم مسئولیت جرمی (ص)
  ۷. به ریاست عم
  ۸. به ریاست
  ۹. به قطعه مربوط غرض









## د کورنیو چارو وزارت د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معینیت ته لنډه کتنه

د افغانستان اسلامي جمهوري دولت د کورنیو چارو وزارت په چوکاټ کې د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معینیت له مینځته راتگ څخه تردې دمه، په هیواد کې د مسلکي - امنیتي چوپړتیاوو د وړاندې کولو د یواځیني باوري ارگان په توگه د گرانو هیوادوالو په چوپړ کې ده، چې د گران هیواد او درنو هیوادوالو د ښې راتلونکي له پاره په ملي انگیزې او لوړمورال سره نه سترې کیدونکي هلې ځلې او فعالیت کوي.

د عامه ساتنې معینیت څواکونه د هیوادنۍ مینې او ملي روحيې په لرلو سره، شپه او ورځ هیوادوالو ته په چوپړ کولو بوخت دي او په دې برخه کې یو له تر ټولو غورو څخه شمیرل کېږي.

یاد معینیت په خپل ماموریت کې، خپلو کورنیو او بهرنیو پیریدونکو (مشتریانو) ته د معیاري - امنیتي چوپړتیاوو وړاندې کول ته لومړیتوب ورکوي، ترڅو په هیواد کې د سولې په ټیکاو، اقتصادي پرمختگ او د افغانانو د نیکمرغۍ په برخه کې گټور تمام شي.

لکه څنگه چې مو یادونه وکړه؛ د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معینیت د امنیتي چوپړتیاوو د وړاندې کولو یواځیني دولتي ارگان دی، کوم چې د افغانستان اسلامي جمهوریت د کورنیو چارو وزارت تر ادارې لاندې خپلې چارې پرمخ وړي.

د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معینیت څواکونه په هیواد کې د ټول گټو پروژو، زیربناوو، قطارونو او خلکو څخه د ساتنې په برخه کې معیاري - امنیتي چوپړتیاوې وړاندې کوي.

دغه ارگان د دولتي تصدی په توگه دا وړتیا لري، چې له کورنیو او بهرنیو مشتریانو سره تړون ترسره او له هغوي څخه په ډاډمنه توگه ساتنه وکړي. د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معینیت ساتونکي (گاردان) یواځې له خپلو اړوندو سیمو، خلکو او مالونو څخه د ساتنې دنده لري؛ دوي د منظومینو د نیولو او له هغوي څخه د څیړنې صلاحیت نه لري.

یاده دې وي، چې په دې ورستیو کې د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معینیت د رهبرۍ په هلوځلو او د تصدی شورا په منظوری د امنیتي چوپړتیاوو په بڼو کې د پام وړ کموالی راغلی او د قراردادونو د ترسره کولو په چارو کې اړین بدلونونه او اسانتیاوې رامینځته شوي دي؛ ترڅو پیریدونکي په آسانی سره وکولای شي د دې معینیت له چوپړتیاو څخه برخمن شي.

دغه معینیت د څلورو کاري تگلارو په درلودلو سره، چې عبارت دي له: د دولتي پروژو د ساتنې ریاست، د غیر دولتي پروژو د ساتنې ریاست، د نړیوالو پروژو د ساتنې ریاست او د قطارونو د ساتنې او امنیت ریاست؛ چې د هیواد گوت گوت ته د ناتو او امریکې متحده ایالاتو د دفاع وزارت د اکمالاتي او لوژستیکي قطارونو د لېږد په برخه کې فعالیت کوي.

یاد معینیت د ملي او نړیوالو موسسو او خصوصي سکتورونو د امنیت د ساتنې ترڅنگ د هیواد په کچه له لویو او منځنیو پروژو لکه؛ د سلما، کمال خان، آلمار، کجکي، دالاه او مچلغو د بریښنا له بندونو، په هرات کې د پاشدان بند، په هلمند کې د دوه لارې جکشن، په لوگر کې د عینک د مسو کان، په هرات کې د اوسپنې پټلۍ، د آمو سیند، د بدخشان لاجورد او د گازو پایپلین له پروژو او له ملي بانک، پشتتې بانک، کابل بانک، عزیزې بانک، میوندبانک، آراین بانک، د





## مالي او اداري رياست

د امنيتي تصدی د عوایدو را ټولول، تنظیمول او څارل، پیروونکو ته د حساب (Invoice) لېږل او د تصدی اړوند د لگښتونو پرځای کول د مالي او اداري ریاست له عمده مسوولیتونو څخه شمیرل کېږي.

دغه ریاست د قراردادونو (پروتکلونو) او د مشتریانو د چوپړتیاو د شعباتو پرمټ له متقاضیانو سره د قراردادونو د ترسره کولو، پیروونکو ته د امنيتي هوکړه لیک او د عامه ساتنې او امنيتي تصدی معینیت په اړه د اړینو او لومړنیو مالوماتو د شریکولو دنده پرغاړه لري.

## د غیر دولتي پروژ د ساتنې ریاست

دغه ریاست چې د عملیاتي لوی ریاست تر چتر لاندې فعالیت کوي، د خپلو محافظتي طرزالعملونو سره سم د هیواد په پلازمینه او ولایتونو کې د غیر دولتي پروژو څخه د ساتنې مسوولیت په غاړه لري؛ یاد ریاست که له یوې خوا له غیر دولتي شرکتونو او ادارو څخه ساتنه کوي؛ له بلې خوا د هیواد د مالي نظام د ودې په برخه کې هم گټور تمام شوی.

یاد ریاست تردې دمه د خپلو امنيتي قطعاتو پرمټ په دې توانیدلی، ترڅو د هیواد په کچه له غیر دولتي پروژو څخه په کلکه ساتنه وکړي او ددغه بهیر د گړندیتوب په برخه کې به هیڅ ډول هڅه او تلاش و نه سپموي.



## د دولتي پروژو د ساتنې ریاست

دغه ریاست چې د عملیاتي لوی ریاست تر چتر لاندې فعالیت کوي، د هیواد په کچه د ټولگټو دولتي تاسیساتو او دولتي پروژو د ساتنې ویاړ لري او د خپل روزل شوي او مسلکي پرسونل پرمټ، په دې توانیدلی؛ چې د گازو پایپ لاین، د اوسپنې پټلیو؛ د سلما، کجکي، مچلغو... د بریښنا د بندونو، کانونو، حلقوي سړک، لرغوني آثار او ورته ملي پروژو څخه په کلکه ساتنه وکړي.

افغانستان نړیوال بانک... څخه په کلکه ساتنه کوي.

د عامه ساتنې او امنيتي تصدی معینیت څواکونه له نورو امنيتي څواکونو سره اوږه په اوږه شپه او ورځ د هیواد د اقتصادي ودې او د هیوادوالو د سوکالی په پار ملا تړلې او په دغه بهیر کې به هیڅ ډول هڅه او هاند و نه سپموي. دلته د یاد معینیت پر کاري برخو لږ څه تم کېږو؛

## د عملیاتي لوی ریاست

یاد ریاست د عامه ساتنې او امنيتي تصدی معینیت په تشکیل کې د پنځو کاري تگلارو په درلودلو سره؛ د دولتي پروژو د ساتنې ریاست، د غیر دولتي پروژو د ساتنې ریاست، د نړیوالو پروژو د ساتنې ریاست، د قطارونو د ساتنې او امنيت ریاست او د ښوونې او روزنې عمومي مدیریت؛ چې د یاد معینیت په ښوونیز مرکز کې د افسرانو، سرتیرو او ساتونکو د روزنې په برخه کې فعالیت کوي، خپلې چارې پرمخ وړي.

د عملیاتي لوی ریاست هیوادوالو ته د چوپړ کولو په برخه کې شپه او ورځ هلې ځلې کوي او په دې لاره کې به هیڅ ډول هڅه و نه سپموي.



## د مقام د دفتر ریاست

دغه ریاست د عامه ساتنې او امنيتي تصدی معینیت د مقام تر مستقیم اثر لاندې فعالیت کوي، چې د پیژند، اسنادو او اړیکو، پلان او پالیسی د عمومي مدیریتونو، د مطبوعاتو او نشراتو، حقوقو او بشري سرچینو د امریتونو او د قرارگاه ټولي د تشکیل په درلودلو سره خپلې چارې پرمخ وړي.

د معینیت د کاري پلان ترتیبول، له رییسانو، کورنیو او بهرنیو سلاکارانو او پیروونکو سره د معینیت د مقام د ورځنیو سپارښتونو تعقیبول او د جلسو تنظیمول، د جمهوري ریاست د لومړمقام د حکمونو، د وزیرانو شورا د مصوبو او د عامه ساتنې او امنيتي تصدی معینیت د اوامرو او دایرکتیفونو تکثیرول، د کورنیو چارو وزارت او د معینیت د مقام د اوامرو ثبتول، چې په ټوله کې د یاد معینیت د ملکي او نظامي برخو فعالیتونه تر پوښښ لاندې نیسي؛ د یاد ریاست له عمده دندو څخه شمیرل کېږي.

## د قطارونو د ساتنې او امنیت ریاست

د قطارونو د ساتنې او امنیت ریاست د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معییت یو له مهمو ریاستونو څخه شمیرل کېږي، چې خپلې چارې د عملیاتي لوی ریاست په چوکاټ کې ترسره کوي. یاد ریاست اړ دی؛ ترڅو په زونونو کې د عامه ساتنې له مدیریتونو سره په همغږۍ، د ملي او نړیوالو کمپنیو سره د امنیتي قراردادونو په رڼا کې او د غوڅملاتر د ځواکونو اکمالاتي طرز العمل سره سم، قطارونه د هیواد مختلفو سیمو ته په ښه توګه ولېږدوي.



## د نړیوالو پروژو د ساتنې ریاست

دغه ریاست د هیواد په کچه د هغو نړیوالو پروژو د ساتنې دنده لري، کوم چې د عامه ساتنې او امنیتي تصدی له معییت سره تړون (قرارداد) ولري. د نړیوالو پروژو د ساتنې ریاست افسران، ساتنمان او ساتونکي (ګاردان) تر ثبت، راجستر او بایومتریک کولو وروسته، خپلو اړوندو قطعاتو ور پیژني او د تړون له مخې په یونیفورم او تجهیزاتو باندې د هغوي د سمبالښت په پار اقدام کوي. یاد ریاست په دې توانیدلی چې د هیواد په کچه له هغو لسګونو نړیوالو پروژو څخه ساتنه وکړي؛ کوم چې پخوا به خصوصي امنیتي کمپنیو له هغو څخه ساتنه کوله.



## د تامیناتو ریاست

د تامیناتو ریاست د عامه ساتنې او امنیتي تصدی معییت له مهمو او بنسټیزو ریاستونو څخه شمیرل کېږي، یاد ریاست د هیواد په کچه د عامه ساتنې او امنیتي تصدی د ځواکونو د مفروشاتو او تاسیساتو د اکمالاتي پلان جوړولو او د اړتیاوو جدول ته په کتو د وسلو، مهماتو، تجهیزاتو، وسایطو او تخنیکي او الکترونیکي وسایلو د پلان چمتو کولو او ویشلو مسوولیت په غاړه لري.





## مسولان نوی کابل بانک نیروهای محافظت عامه را مسلکی می خوانند، آنان می گویند: مراجعین PDF Compressor Free Version

### این بانک از برخورد این نیروها در جریان فعالیت شان، ابراز خوشی می کند



محمود آرزویی معاون عملیاتی نوی کابل بانک می گوید: نیروهای محافظت عامه فعال و مسلکی تر از کمپنی های خصوصی امنیتی در تأمین امنیت این بانک تلاش می کنند، وی می افزاید: این نیروها بر بنیاد قرارداد امنیتی با نوی کابل بانک داشته های اقتصادی و کارکنان آن را محافظت می کنند. معاون عملیاتی نوی کابل بانک با آنکه رضایت و قناعت مسولان این بانک را از چگونگی تأمین امنیت نیروهای محافظت عامه ابراز می کند، از رهبری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله کشور می خواهد به خاطر تأمین امنیت بیشتر این دستگاه اقتصادی در مرکز و ولایات کشور حمایت و تلاش های بیشتر نمایند.

با این حال مراجعین این بانک از رفتار نیک و مصئونیت این ساحه از سوی نیروهای محافظت عامه حرف می زنند، در این میان، وحید مزده آگاه مسایل سیاسی کشور که از مراجعین نوی کابل بانک نیز می باشد با آنکه فعالیت امنیتی این نیروها را بر تحکیم اقتصاد کشور مؤثر می داند، می گوید: نیروهای مجافط عامه در جریان کنترل و بازرسی با مراجعین بر اساس آموزش های نظامی، اخلاق و مسلکی برخورد می کنند.

از سوی هم سمونیار عبدالمنیر عبدالرحیمزی فرمانده قطعه محافظتی نوی کابل بانک هر چند تهدیدات جدی امنیتی را در نماینده گی های مرکزی و محلی این بانک می پذیرد، اما می گوید: نیروهای تحت فرمان اش با تعهد و صداقت از دارایی های این بانک در حالات ثابت و سیار محافظت می کنند. فرمانده این قطعه می گوید: بارها دشمنان به قصد حمله به شاخه های این دستگاه اقتصادی گام برداشتند، اما به اساس بیداری و مسلکی بودن نیروهای محافظتی این بانک به اهداف شوم شان نرسیدند، عبدالرحیمزی دلیل خطرات بیشتر امنیتی را در بخش های این بانک سرازیر شدن معاشات و امتیاز نیروهای امنیتی در نوی کابل بانک بیان می کند، اما وی از فعالیت های استخباراتی و کشفی به منظور تأمین امنیت بیشتر این بانک از سوی نیروهای کشف و استخبارات و هماهنگی کامل امنیتی با آنان نیز خبر می دهد.

نوی کابل بانک از بانک های مهم و مزدهم کشور است که با داشتن بیش از سی نمایندگی در مرکز و ولایات کشور فعالیت می کند، این بانک بر مبنای قرارداد امنیتی با معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله کشور، از چند سال بدینسو از سوی نیروهای محافظت عامه به گونه مسلکی و اساسی تأمین امنیت می گردد.







PDF Compressor Free Version

## پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی روی چگونگی فعالیت و نقش بانوان در این اداره با مل پاسوال حکمت شاهی رییس جندر و حقوق بشر وزارت امور داخله کشور بحث و گفتگو نمود

تجهیزات و سهولت بیشتر برای بانوان در این اداره خبرداد. از سوی هم مل پاسوال حکمت شاهی رییس جندرو وزارت امور داخله جمهوری اسلامی افغانستان به خاطر حمایت و فراهم آوری زمینه شغل برای خانمها در بخشهای این معینیت از سوی رهبری این اداره از آنان قدردانی کرد.

رییس جندر وزارت امور داخله گفت: بانوان و دختر خانمهای که در هرنقاط از افغانستان در ادارات دولتی غیر دولتی و موسسات داخلی و خارجی ایفای وظیفه می نمایند، در واقع نماینده گی از پولیس و نیروهای امنیتی است که باید به اخلاق و رفتار شان بیشتر توجه نمایند.

در این نشست مل پاسوال حکمت شاهی رییس جندر وزارت امور داخله از سوی رهبری معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی مورد تقدیر قرار گرفت.

در پایان، انتخابات دوره بی ریسه شورای امور زنان در فضای شفاف و عادلانه صورت گرفت که در نتیجه لومری ساتمن فاطمه محمدی با اخذ اکثریت آرا به حیث رییس، دوهم څارن فرزانه شمس به صفت معاون ولهمری ساتمن شازیه در پست منشی شورای امور زنان معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله از سوی بانوان انتخاب شدند.

زنان قشر بزرگ از جامعه افغانی شمار می شوند که همیشه در کنار دولت بوده و نقش آنها در تعین سرنوشت خانواده و جامعه تأثیر گذار است، بر بنیاد قانون اساسی افغانستان تبعیض میان اتباع کشور ممنوع می باشد و زنان و مردان دارای حقوق و وجایب یکسان اند که حکومت افغانستان حمایت از حقوق بانوان را از اولویت های سیستم حکومتی می داند که در این میان معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله به خاطر حمایت و پاسداری از حقوق بانوان و تحقق عدالت، شورای امور زنان را در این اداره ایجاد و تقویت کرده است.

در نشست که به همین مناسبت در تالار کنفرانس های این معینیت تدویر یافت، پاسوال عبدالرزاق امیری سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی، مل پاسوال حکمت شاهی رییس جندر وزارت امور داخله و شماری از بانوان اشتراک داشتند.

سرپرست معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی حضور گسترده ای خانمها را در دفاتر و صفوف نیروهای محافظت عامه نشان از شهامت و استقامت آنان بیان کرده گفت: این بانوان شب روز بدون احساس خستگی دوشادوش برادران خود برای تأمین امنیت هم وطنان خویش ایفای وظیفه می نمایند.

آقای امیری افزود: شما بانوان به خاطر دفاع از مردم، مقدسات اسلامی و ارزش های مشترک انسانی راه فداکاری و سربازی را انتخاب کرده اید که باعث افتخار برای تمام زنان کشور هستید، وی از حمایت و







جنرال نظیفه ذکی نماینده مردم کابل در ولسی جرگه و عضو کمیسیون امنیت داخلی این مجلس، مؤثریت معینیت محافظت عامه و تصدی امنیت را جدا بر تأمین امنیت دارایی‌های کشور؛ برای ایجاد شغل و سرنوشت صدها تن جوانان مثبت بیان کرده می‌گوید: فعالیت‌های امنیتی این نیروها به رشد اقتصادی کشور و عواید دولت افزوده و صدها جوان را از فرار و رنج‌گیری دست‌گیری کرده‌است

جنرال نظیفه ذکی نماینده مردم در ولسی جرگه‌ای شورای ملی کشور در یک گفتگوی ویژه با مجله‌ی محافظت عامه فعالیت کمپنی‌های خصوصی امنیتی را غیرقانونی بیان کرد. وی می‌گوید: این کمپنی‌ها در گذشته افراد ناسالم را به‌خاطر تأمین امنیت دارایی‌های مردم جذب می‌کرد که آنان نه تنها افراد غیرمسلمی بودند بلکه باعث یک سری بی‌نظمی‌ها نیز می‌شدند.

این عضو کمیسیون امنیت داخلی مجلس نماینده‌گان می‌افزاید: بر بنیاد حکم ریاست جمهوری و نشست‌های مکرر این مجلس، کمپنی‌های خصوصی امنیتی مشروعیت‌اش را از دست داد و اکنون هر نوع فعالیت امنیتی از آدرس این کمپنی‌ها فاقد اعتبار و تضمین حکومت و غیرقانونی می‌باشد.

جنرال ذکی روی چگونگی فعالیت امنیتی نیروهای محافظت عامه می‌گوید: از اثر شدت تهدیدات امنیتی در کشور، پای پولیس در کنار نیروهای دفاعی به میدان‌های نبرد کشانده شده و محافظت از داشته‌های اقتصادی کشور و دارایی‌های عامه به دست کمپنی‌های خصوصی امنیتی افتاد که بعد از ایجاد و روی کار آمدن نیروهای محافظت عامه دارایی‌های دولتی و شخصی از تأمین امنیت کامل برخوردار است.

این عضو مجلس نماینده‌گان می‌افزاید: بر اساس ارزیابی امنی کمیسیون امنیت داخلی این مجلس از محافظت عامه، این اداره نظامی به گونه‌ی مسلکی و صادقانه امنیت داشته‌های اقتصادی را در کشور تأمین کرده که از سوی مجلس نماینده‌گان مردم افغانستان فعالیت‌های امنیتی این نیروها قابل تقدیر و تأیید می‌باشد.

بانو ذکی مؤثریت معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی را جدا بر تأمین امنیت دارایی‌های کشور، برای ایجاد شغل و سرنوشت صدها تن جوانان مثبت بیان کرده می‌گوید: فعالیت‌های امنیتی این نیروها به رشد اقتصادی کشور و عواید دولت افزوده و صدها جوان را از فرار و رنج‌گیری دست‌گیری کرده‌است.

جنرال نظیفه ذکی نماینده مردم در پارلمان کشور، از تجار و سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی می‌خواهد که در تأمین امنیت سرمایه‌های‌شان از نیروهای محافظت عامه استفاده نمایند، چون این نیروها تعلیمات نظامی و مسلکی را فرا گرفته‌اند و تضمین و حمایت حکومت را نیز به همراه دارند.

# خدمت گذاران



نور عزیز نوری باشنده اصلی ولایت کابل ولسوالی پغمان که فعلا در کابل زنده گی می کند و یک تن از سربازان قرارگاه معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی در شهر کابل است ایشان چنین دیدگاه اش را بیان نمود: از زمان ایجاد معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی تا اکنون این معینیت توانسته است که خدمات شایان را در زمینه ای راه خدمات امنیتی داشته باشد. این معینیت بدیل کمپنی های خصوصی امنیتی و یک تصدی دولتی بوده که نفع اش به ملت و دولت می رسد و یگانه نهاد ارایه کننده خدمات معیاری امنیتی در کشور است که صادقانه با مورال عالی و روحیه ملی در خدمت ملت بوده شب و روز آماده خدمت می باشد و من منیحت یک جوان افغان افتخار می کنم که از جمله خدمت گذاران مردم در این معینیت ایفای وظیفه می دارم و ان شاء الله هر چه در توان دارم در راه خدمت به هموطنان و کشورم دریغ نمی کنم.



احمد رامین رسولی که عضو مدیریت عمومی کنترول که باشنده اصلی ولسوالی نجراپ ولایت کاپیسا می باشد میگوید من پنج سال میشود در اداره معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی مصروف خدمت هستم و اعتقادم بر این است که هر مامور دولتی که مسوولیت را به شانه میکشد باید با روحیه عدالت طلبی برابری و اخلاقی گام بردارد که من بر این تعهد متعهد ام و می توانم به صورت کوتاه اشاره ای بر این اداره داشته باشم و او اینکه معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی یکی از ارگان های مهم وارزشمند در زمینه اقتصادی برای کشور است که در زمینه های متخلف اقتصادی از بدو آغاز اش کار جدی کرده است و من بعنوان یک خدمت گذار جوان کار را در معینیت محافظت عامه که در راستای رشد اقتصادی کشور است به فال نیک میگیرم و امید وارم که بیشتر از قبل روحیه کار در این زمینه ایجاد شود و مسیر افتابی تر شکل بیگیرد.



لمری ساتمن سردار ولی حسین خیل باشنده اصلی ولایت کابل ولسوالی موسهپی و مدت هشت سال می شود که در صفوف نیروهای دلیر کشور خود ایفای وظیفه می نماید و چنین ابراز نظر می دارد: افتخار می کنم که منیحت یک شهروند و وظیفه مقدس خود را که همانا پاسداری از خاک و ملت است انجام می دهم. همچنان خوشبخت هستم که خود را در صفوف پاسداران و خدمت گذاران این وطن می بینم و این بزرگترین آرمان من بوده و یگانه خواستم از هموطنان عزیز م این است که دست به دست هم داده کشور خویش را شکوفا بسازیم تا اینکه همه در فضای رفاه و صلح و صمیمیت زنده گی کنیم.



# دیدگاه شهروندان



وحیدالله ابراهیمی باشنده اصلی ولایت میدان وردک و یک تن ازدوکانداران شهرکابل نیز میباشد که دیدگاه اش را در پیوند به محافظین معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی چنین بیان می دارد:

من منحیت یک شهروند این سرزمین توانایی های منسوبین معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی را تقدیر می نمایم چون این نیروهای شجاع از رویه و روحیه خوب و بلند برخوردار هستند و اخلاق و برخورد شان با عامه مردم از دید من قابل پسند بوده بارها و بارها ما شاهد برخورد نیک این نیرو های امنیتی در نقاط مختلف کمپنی های خصوصی و بانک ها هستیم و این عمل نیک شان را چون الگوی انسانیت و مسلکی بودن شان است تقدیر می کنیم از زمانیکه منسوبین این معینیت مسوولیت تامین امنیت موسسات و پروژه های را به عهده گرفته الحمدلله خوب درخشیده اند این هم از آن جهت است که منسوبین این معینیت افراد با تجربه و مسلکی هستند.



ولی الله دریا باشنده اصلی ولایت بدخشان و یک تن از دانشجوی حقوق دانشگاه غرjestان در شهر کابل است که دیدگاه اش را در پیوند به محافظین معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی چنین بیان داشت:

نیروهای معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی بدیل خوب برای کمپنی های امنیتی خصوصی بوده چون نیروهای این معینیت پابند به تمام قوانین نافذ کشور می باشند. وی همچنان می افزایش در واقع این معینیت عواید سر شار و هنگفتی برای دولت نیز بدست می آورد که این عواید سرمایه ملی مردم افغانستان می باشد ولی پولی را که کمپنی های امنیتی خصوصی از این بابت به دست می آورد تنها به جیب اشخاص و افراد می رفت و هیچ نوع نفع برای عواید دولت و کشور عزیز مان نمی رسید و بعد از ایجاد معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی بی بند و باری ها از بین رفت و چالش های که در برابر تحکیم قانون بود نیز تا اندازه مرفوع گردیده است.



محمد ناصر کریمی باشنده اصلی ولایت بدخشان که فعلاً در کابل زنده گی می کند و مدیر اداری ریاست خدمات اساسی وزارت صحت عامه در شهر کابل است ایشان چنین دیدگاه اش را بیان نمود:

از دیدگاه من معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله که یکی از مهم ترین تصدی امنیتی در کشور به حساب می رود این است که ما وهمه شهروندان از خدمات امنیتی این اداره به زبان نیک یاد می کنیم، چون پرسونل امنیتی این معینیت در امر پاس داری از ارزش های اجتماعی، اخلاقی و امنیت مردم از هیچ گونه سعی و تلاش دریغ نه ورزیده اند و کار را با دید انسانی شان در زمینه های مختلف به مردم و مخصوصاً در زمینه امنیتی به وجه احسن ادا کرده اند و یکی از ویژه گی های پرسونل امنیتی این اداره این است که بگونه ای مسلکی آموزش یافته اند و مطابق به طرز العمل ولایحه ای مسوولیتی شان گام بر می دارند که این برای من وهمه شهروندان در خور ارزش و تمجید است.



## گلالی اکبری عضو مشرانو جرگه‌ای شورای ملی کشور، تلاش

### های امنیتی نیروهای محافظت عامه را دهلیزی

### برای سرمایه‌گذاری‌ها در افغانستان بیان می‌کند:

معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله دولت جمهوری اسلامی افغانستان، در چند سال اخیر به دست‌آوردهای بزرگ راه یافتند و به اساس تلاش‌های صادقانه‌ی نیروهای این معینیت در سرمایه‌گذاری و فضای اعتماد برای تجار ملی و بین‌المللی در بخش‌های مختلف در کشور گشایش یافته که اکنون شهروندان به‌ویژه اعضای شورای ملی و آگاهان امور طی گفتگوهای نظریات مثبت و رضایت‌شان را از فعالیت‌های امنیتی این نیروهای پرتلاش و بیدار ابراز می‌نمایند.

از این میان بانو گلالی اکبری عضو مشرانو جرگه‌ای شورای ملی دولت جمهوری اسلامی افغانستان طی گفتگوی با دست‌اندرکاران اداره-ای مطبوعات و نشرات معینیت محافظت عامه و تصدی امنیتی وزارت امور داخله، ایجاد این دستگاه امنیتی را در چوکات وزارت امور داخله از دست‌آوردهای بزرگ و فعالیت مؤثر حکومت به‌ویژه رهبری قوای مسلح کشور در یک دهه اخیر عنوان می‌کند.

بانو اکبری می‌گوید: تأسیسات ملی و بین‌المللی، کاروان اکمالاتی کالاهای نظامی، معادن و منابع طبیعی از داشته‌های اقتصادی و سرمایه‌ی ملی کشور به‌شمار می‌آید که معینیت محافظت عامه وزارت امور داخله بر بنیاد بستن قرار داد امنیتی با سرمایه‌گذاران موارد فوق، از آن صادقانه و هوشیارانه حفاظت و تأمین امنیت می‌کنند.

این نماینده مردم در شورای ملی کشور، با آنکه از یک‌سری تهدیدات امنیتی در کشور حرف می‌زند، اما به سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی پیام می‌دهد که نیروهای پرتلاش و شجاع محافظت عامه وزارت امور داخله با فراگیری آموزش‌های نظامی و تجهیزات و تاکتیک‌های عسکری، سپری قوی در برابر دشمنان سرمایه مادی و معنوی کشور هستند که با فداکاری و شهادت از جان، مال و داشته‌های تجار و سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی محافظت می‌کنند. وی می‌افزاید: سرمایه‌های تجار، تأسیسات اقتصادی و کاروان‌های اکمالاتی که از سوی نیروهای محافظت عامه تأمین امنیت می‌گردد در فضای آرامش فعالیت دارند.

گلالی اکبری از حکومت می‌خواهد: معینیت محافظت عامه را که به‌مثابه‌ای یک تصدی امنیتی در کشور فعالیت می‌کند مورد حمایت بیشتر قرار دهد تا نیروهای این معینیت در هماهنگی با ارگان‌های کشفی و امنیتی بتوانند سرمایه‌های دولتی و خصوصی را در کشور بهتر تأمین امنیت نمایند.



# زرینې کرښې

- ✓ ناپوهي لوی درد دی . توماس کارلایل
- ✓ سترهوډ په پیل کې ناشونی ښکاري . توماس کارلایل
- ✓ که چېرې ونه پوهېږئ، چې چېرته ځئ؛ هره لار به تاسو له ځان سره بوځي . توماس کارلایل
- ✓ ستونزې مور نه شي درولای، بلکې روزنه راکوي . برايان تريسي
- ✓ ددې له پاره، چې ښه ملگری ولرئ؛ ښه ملگری واوسئ . برايان تريسي
- ✓ ددې له پاره چې گټه مو زیاته شي، ډېرڅه زده کړئ . برايان تريسي
- ✓ هغه انسانان څومره مینه ناک دي، چې خپلو خبرو ته ورته دي . میلان کوندر
- ✓ له یو چا سره د همدردۍ له مخې مینه کول، حقیقي مینه نه ده . میلان کوندر
- ✓ لمر ووسه، که چېرې ودې غوښتل چې په چا باندې ونه ځلېږي، نو ونه شي کړی . زرتشت
- ✓ چاته دوکه مه ورکوه، ترڅو دردمند نه شي . زرتشت
- ✓ د خلکو د رازونو نه برېښول، د کرامت او لوږه مټۍ نښه ده . زرتشت
- ✓ په زړونو کې تر ټولو ښه زړه هغه دی، چې د نورو د ځورولو فکر پکې نه وي . زرتشت
- ✓ د پرمختګ راز پیلول دي . مارک تواین
- ✓ کله چې خپله موخه له لاسه ورکوه، نو اړ یو چې خپله هڅه څو برابره کړو . مارک تواین
- ✓ رښتیني افسوس به هغه ورځ وکړي، چې وگورې د خپل عمر په اندازه دې ژوند نه دی کړی . اوشو
- ✓ مرگ د ژوند پای نه؛ بلکې د یوه ژوند بشپړتیا ده . اوشو
- ✓ هغه پټه کیلي چې د معجزو دروازې پرانيزي، خوشاله اوسېدل دي . اوشو
- ✓ له خطر څخه لرې لوبه کول، یانې بایلل . لیو بوسکالیا
- ✓ تر ټولو غمجن هغه څوک دی، چې تر ټولو ډېر ځاندي . ژان پل سارتر
- ✓ هر څه کشف شوي دي، مگر څه ډول ژوند کول . ژان پل سارتر
- ✓ بشر هېڅ نه دی، مگر هغه څه چې له ځانه یې جوړوي . ژان پل سارتر
- ✓ زما کتابونه د یوه ماشوم د لورې پر وړاندې هېڅ ارزښت نه لري . ژان پل سارتر
- ✓ د نورو د سیاست پر وړاندې رښتینولي ساده گي او د نورو د رښتینولۍ پر وړاندې سیاست خیانت دی . علي شریعتي
- ✓ پرون مې گاونډی له لورې مړ شو، خو په ماتم کې یې پسونه حلال شول . علي شریعتي
- ✓ هوښیارانه واده وکړه، تر څو مینه ناک ژوند وکړي . علي شریعتي
- ✓ ساعتونه پرېږدئ چې ویده شي؛ بې گټې ژوند کول شمېرلو ته اړتیا نه لري . علي شریعتي
- ✓ که هر څومره یوازې شم، بیا هم خدای څه شته دی . علي شریعتي
- ✓ باران ووسه، وورېره او پوښتنه مه کوه، چې تشې کاسې دچا دي . ستر کوروش
- ✓ خپل کار پیل کړئ، د ترسره کېدو وړتیا یې په خپله ورپسې راځي . ستر کوروش
- ✓ لمر هغه گیاه ته تودوخه ورکوي، چې خپل سر یې له خاورو څخه را پورته کړی وي . ستر کوروش
- ✓ بریالي کسان بېلابېل کارونه نه ترسره کوي، بلکې کارونه په بېلابېل ډول ترسره کوي . ستر کوروش



لومړۍ فصل  
دولت

## لومړۍ ماده

افغانستان، خپلواک، واحد او نه بیلیدونکی اسلامي جمهوري دولت دی.

## دویمه ماده

د افغانستان د اسلامي جمهوري دولت دین، د اسلام سپیڅلی دین دی. د نورو ادیانو پیروان د خپل دین په پیروی او د خپلو دیني مراسمو په اجرا کې د قانون د حکمونو په حدودو کې آزاد دي.

## درېیمه ماده

په افغانستان کې هیڅ قانون نه شې کولای چې د اسلام د سپیڅلي دین د معتقداتو او احکامو مخالف وي.

## څلورمه ماده

په افغانستان کې ملي حاکمیت په ملت پورې اړه لري، چې په مستقیم ډول یې په خپله یایې د خپلو استازو له لارې عملي کوي. د افغانستان ملت عبارت دي له هغو ټولو افرادو څخه چې د افغانستان تابعیت ولري. د افغانستان ملت له پښتون، تاجک، هزاره، ازبک، ترکمن، بلوچ، پشه یې، نورستاني، ایماق، عرب، قرغیز، قزلباش، گوجر، براهوي او نورو قومونو څخه جوړ دی.

د افغان کلمه د افغانستان د ملت پر هر فرد اطلاق کېږي.

د ملت هیڅ یو فرد د افغانستان له تابعیت څخه نه محرومېږي.

په تابعیت او پناه ورکولو پورې مربوطې چارې د قانون له لپارې تنظیمېږي.

## پنځمه ماده

ددې اساسي قانون او نورو قوانینو د حکمونو تطبیق، له استقلال، ملي واکمنی او ځمکنی بشپړتیا څخه دفاع او د هیواد د امنیت او دفاعي قابلیت تأمین، د دولت له اساسي وظایفو څخه دی.

## شپږمه ماده

دولت، د انساني کرامت د ساتلو، بشري حقوقو د ملاتړ، د دموکراسۍ د تحقق، ملي وحدت د تأمین، د ټولو قومونو او قبایلو ترمنځ د برابرۍ او د هیواد په ټولو سیمو کې د متوازنې پراختیا او ټولنیز عدالت، پربنسټ د یوې هوسا او پرمختللي ټولنې په جوړولو مکلف دی.

## اوومه ماده

دولت د ملگرو ملتونو د منشور، د بین الدول معاهدو، د نړیوالو میثاقونو چې افغانستان له هغو سره تړاو لري او د بشري حقوقو د نړیوالې اعلامیې رعایت کوي. دولت د هر راز تروریستي اعمالو، د مخدره موادو د کرلو او قاچاق او د مسکراتو د تولید او استعمال مخنیوی کوي.

## اتمه ماده

دولت د هیواد خارجي سیاست د خپلواکي، ملي گټو او ځمکنی بشپړتیا په ساتلو، نه مداخلې ښه گاونډیتوب، متقابل احترام او د حقوقو د برابرۍ پربنسټ تنظیموي.

## نهمه ماده

کانونه او نورې تر ځمکي لاندې زیرمې او لرغوني آثار د دولت ملکیت دي.

د دولت د ملکیتونو ساتنه او اداره او له طبیعي زیرمو او نورو عامه ملکیتونو څخه د سمې استفادې ډول د قانون له لپارې تنظیمېږي.

## لسمه ماده

دولت، خصوصي پانگې اچونې او خصوصي تشبثات د بازار د اقتصاد د نظام پربنسټ د قانون له حکمونو سره سم هڅوي، ملاتړ یې کوي او مصونیت یې تضمینوي.

## یوولسمه ماده

په کورنۍ او بهرنۍ سوداگرۍ پورې تړلې چارې، د هیواد له اقتصادي غوښتنو او د خلکو له گټو سره سمې د قانون له لپارې تنظیمېږي.



**دولسمه ماده**

د افغانستان بانک، د دولت مرکزي او مستقل بانک دی.

د پیسو نشرول، د هیواد د پولی سیاست طرح او تطبیق، د قانون له حکمونو سره سم د مرکزي بانک صلاحیت دی.

مرکزي بانک د پیسو د چاپ په برخه کې د ولسي جرگې له اقتصادي کمیسیون سره مشوره کوي.

د دې بانک تشکیل او دکار ډول د قانون له ليارې تنظیمیږي.

**د یارلسمه ماده**

دولت د صنایعو د پراختیا، د تولید د ودې او د خلکو د ژوند د سطحې د لوړتیا او د کسبگرو د فعالیتونو د ملاتړ لپاره اغیزمن پروگرامونه طرح او تطبیقوي.

**څوارلسمه ماده**

دولت د کرنې او مالدارۍ، د پراختیا، د بزگرانو او مالدارانو د اقتصادي، ټولنيزو او د ژوند د شرایطو د ښه کولو او د کوچیانو د میشتولو او د دوی د ژوند د سمون لپاره د دولت د مالي توان په حدودو کې اغیزمن پروگرامونه طرح او تطبیقوي.

دولت مستحقو اتباعو ته د استوګنځای د برابرولو په منظور او د عامه ملکیتونو د ویش لپاره، د قانون له حکمونو سره سم او د مالي امکاناتو په حدودو کې لازم تدبیرونه نیسي.

**پنځلسمه ماده**

دولت مکلف دی چې د ځنگلونو او د چاپیریال د خوندي کولو او ښه والي لپاره لازم تدبیرونه ونیسي.

**شپاړسمه ماده**

د پښتو، دري، ازبکي، ترکمني، بلوخي، پشه‌ئي، نورستاني، پاميري او په هیواد کې د نورو مروجو ژبو له جملې څخه پښتو او دري د دولت رسمي ژبې دي.

په هغو سیمو کې چې د خلکو اکثریت له ازبکي، ترکمني، بلوخي، پشه‌ئي، نورستاني او یا پاميري ژبو څخه پر یوې خبرې کوي له پښتو او دري سر بیره هغه ژبه درېیمه رسمي ژبه ده، د تطبیق ډول یې د قانون له ليارې تنظیمیږي.

دولت د افغانستان د ټولو ژبو د پیاوړتیا او پراختیا لپاره اغیزمن پروگرامونه طرح او تطبیقوي.

په هیواد کې د مطبوعاتو، راډیو او تلوېزیون خپرونې د هیواد پر ټولو مروجو ژبو آزادې دي.

په هیواد کې موجود ملي، علمي او اداري مصطلحات ساتل کیږي.

**اوهلسمه ماده**

دولت په بیلابیلو سطحو کې د معارف د ودې او د دیني زده کړو د پراختیا، د ځوماتونو، مدرسو او دیني مرکزونو د وضعې د ښه والي او تنظیم لپاره لازم تدبیرونه نیسي.

**اتلسمه ماده**

د هیواد د تقویم مبداء د پیغمبر اکرم ص پر هجرت ولاړ دی.

د دولتي ادارو د کار بنسټ هجري لمريز کال دی.

د جمعې وځې، د اسد ۲۸ او د ثور ۸ عمومي رخصتي دي، نورې رخصتې د قانون له ليارې تنظیمیږي.

**نولسمه ماده**

د افغانستان بیرغ له: دريو تور، سور او زرغون رنگه ټوټو څخه جوړ دی درې واړه ټوټې په مساوي ډول له کین نه ښي لور ته په عمودي ډول سره پرتې وي او د هر رنگ سور د هغه د اوږدو نیمايي دی چې په منځ کې یې د افغانستان ملي نښان ځای پرځای شوی دی.

د افغانستان د دولت ملي نښان له سپین رنگې محراب او منبر څخه جوړ دی چې په دوو څنډو کې یې دوه بیرغونه او د منځ په برنۍ برخه کې یې د لا اله الا الله محمد رسول الله مبارکه کلمه او الله اکبر او د راختونکي لمر وړانګې او په لاندنۍ برخه کې یې د ۱۲۹۸ هجري شمسي تاریخ او د افغانستان کلمه راغلې چې له دوو خواوو د غنمو وړې پرې راگرځول شوي دي.

له بیرغ او ملي نښان څخه د استفادې څرنگوالی د قانون له ليارې تنظیمیږي.

**شلسمه ماده**

د افغانستان ملي سرود په پښتو ژبه دی، الله اکبر او د افغانستان د قومونو نومونه به پکې راځي.

**یووېشته ماده**

د افغانستان پایتخت د کابل ښار دی.

دوام لري...



**ریس محافظت پروژه های بین المللی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیت وزارت امور داخله در یک سفر رسمی با جمع از هیئت همراهش به ولایت جوزجان سفر نموده؛ وی در این سفر وضعیت پرسونل امنیتی چاه گازدار تیم تاق و قطعات این معینیت در آن ولایت را از نزدیک کنترل کرد.**

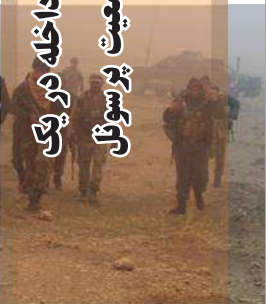
مل پاسوال محمد شریف مجاهد رییس محافظت پروژه های بین المللی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیت در رأس یک هیئت رسمی به ولایت جوزجان سفر کرد. هیئت در پرسونل امنیتی و تجهیزات حفاظتی تأمین امنیت پروژه چاه های یتیم تاق در آن ولایت را بررسی نمود.

رییس محافظت پروژه های بین المللی این معینیت، خطاب به نیروهای محافظت عامه مستقر در آن ولایت؛ گفت: شما فرزندان صدیق و راستین این سرزمین هستید که با شجاعت و تعهد کامل در قسمت نگهبانی از دارایی های عامه و منافع ملی کشور با در نظر داشت مشکلات با تلاش های خستگی ناپذیر حفاظت و پاسداری می کنید.

آقای مجاهد اضافه نمود: طوریکه مردم افغانستان و مقامات صالحه آگاهی دارند، در گذشته میزان تلفات و ضایعات در تمام مفرزه های که در نقاط آسیب پذیر دارایی های عامه را تأمین امنیت می نمودند بلند بود، اما در سال روان به اثر پلان گذاری دقیق، سوق واداره سالم، فراگیری تعلیمات مسلکی نیروهای محافظت عامه و ایجاد هماهنگی خوب میان نیروهای امنیتی و مساعی مشترک میان قطعات مربوط با سایر ارگان های امنیتی میزان تلفات این نیروها در تمام قطعات این ریاست به کمک خداوند بزرگ و ایمان داری و صداقت کامل آنان کاهش یافته است.

در اخیر نماینده و زارت معادن و پترولیم و مسوول کمپنی چینایی از مل پاسوال محمد شریف مجاهد رییس محافظت پروژه های بین المللی معینیت محافظت عامه و تصدی امنیت وزارت امور داخله به خاطر هماهنگی و سوق واداره منظم پرسونل امنیتی چاه های گازدار تیم تاق ولایت جوزجان، ابراز رضایت و قدر دانی نمود؛ آنان چاه های گاز یتیم تاق را از دارایی های کشور بیان کرده گفتند: نیروهای امنیتی محافظت عامه و تصدی امنیتی باید در قسمت نگهبانی و تأمین امنیت این چاه ها بیشتر از گذشته تلاش نمایند و از هیچ گونه مساعی نیز در این درمورد دریغ نوزند.

در پایان، آقای مجاهد، مشکلات نیروهای مفرزه های ریاست محافظت پروژه های بین المللی محافظت عامه در آن ولایت را استماع نموده تعهد سپرد که حل چالش های سربازان و منسوبین امنیتی این ریاست از اولویت های کاری ما میباشد.







محمد توآب امپیری

## چکیده:

گپ‌وگفت‌های بی‌شماری در پیوند به چستی و چونی پالیسی و استراتژی گفته شده و نظریات متعدد از سوی دانشمندان در این مورد نیز ارایه شده است و لی از آنجاییکه یک‌دست و متفق نیستند موضوعیست قابل بحث.

بحث چستی و چونی پالیسی و استراتژی یکی از مباحث مهم در حوزه علوم مدیریتی و علوم سیاسی بوده که همواره در مجالس دانشجویی، آموزشی، علمی و سیاسی محور گفت‌وگو قرار دارد. این مبحث از آنجایی حایز اهمیت است که یکی از بخش‌های اساسی در همه‌ی امورات اعم در عرصه‌ی نظامی، اقتصادی، سیاسی و مدیریتی، بوده و همیشه کاربرد دارد؛ و از آنجاست که اهمیت پالیسی و استراتژی تبلور می‌کند و نقش‌اش در حوزه‌ی دانش پژوهی پُر رنگ و تأثیر گذار می‌گردد. در این نوشته نیز به چستی و چونی استراتژی و پالیسی پرداخته شده تا حد امکان بسیاری از ویژه‌گی‌های کاربردی و مفاهیم آن نیز بر شمرده شده است هر چند کوشش‌های صورت گرفته تا به تمامی زوایای پیدا و پنهان آن رسیده‌گی گردد و به کنکاش گرفته شود، که پاسخگوی تمام گفته‌ها نبوده ولی سر آغازیست برای کارهای پژوهشی پسین.

## کلید واژه‌ها: پالیسی، استراتژی / سیاست‌گذاری و خط‌مشی

### پیشگفتار:

انسان‌ها از نخستین روزهایی که پا به عرصه‌ی وجود گذاشتند و زنده‌گی با همی را رقم زدند امورات مربوطه را به شیوه‌ها و روش‌های متفاوت و متنوع به پیش‌بردند و هر کدام نیز کوشش بر این داشتند تا از یک دیگر پیشی جسته و خوب بدرخشند که این کوشش‌ها ریشه در ادوار تاریخ بشریت دارد و تاریخ نیز گواه آنست.

پس از آنکه زنده‌گی انسان‌ها آهسته آهسته دارای تشکل‌های اجتماعی گردید و بافت‌های ساختاری گوناگون نیز به میان آمد و از یک جمع، به دسته‌ها و گروه‌ها و قبیله‌های گوناگون با خصلت‌ها و آداب و رسوم مختلف عرض وجود کردند، روند زنده‌گی را نیز دگرگون ساختند و نیاز شد تا روش‌ها و شگردها و راهکارهایی متعدد هم اتخاذ گردند تا به وسیله‌ای آن امورات مربوطه به پیش‌برده شود که زنده‌گی اجتماعی نیز رنگ دیگری به خود اختیار کرد و با ایجاد دولت‌ها و حکومت‌ها این شیوه‌ها و روش‌ها پیشرفته‌تر و منسجم‌تر در قالب‌های گوناگون، نظیر پالیسی و استراتژی وجود و کاربرد پیدا کرد که پسان‌ها این مباحث منجبت مضامین تدریسی دانشگاهی و حتا رشته‌های مستقل در دانشگاه‌ها عرض وجود کرده از اهمیت ویژه‌یی نیز بر خوردار گردید، هر چند در پیوند به پالیسی و استراتژی همانند سایر پدیده‌ها یک تعریف همه‌پذیر و جامع که مورد قبول همه باشد و وجود نداشته ولی کوشش بر این دارم تا در این جستار، مختصراً به چستی - چونی و تبعیت و نا همگونی‌ها میان این‌ها پرداخته - شود و همچنان یک تعریف نسبتاً جامع نیز ارایه گردد.

### پالیسی چیست؟

پالیسی/Policy واژه‌ی انگلیسی بوده که در فقه و قانون به معنای تدبیر و سیاست استفاده می‌شود. اما در علوم مدیریتی پالیسی را به معنای سیاست‌گذاری که یک مفهوم خیلی بدیع و بکر در حوزه علم مدیریت و مخصوصاً مدیریت دولتی می‌باشد، به کار برده‌اند. گفته‌هایی وجود دارند

که این مفهوم، ابتدا در امریکای شمالی مطرح شد. بکارگیری واژه‌ی پالیسی را می‌توان برای اولین بار در آثار لاسوول در سالهای (۱۹۴۰-۱۹۵۰) جستجو کرد که هدف اساسی یا فلسفه‌ی پیدایش این مفهوم را تأمین زنده‌گی خوب برای شهروندان نامیده‌اند. در خصوص پالیسی، دانشمندان علوم سیاسی تعاریفات ذیل را ارائه کرده‌اند:

## PDF Compressor Free Version

۱. پالیسی عبارت‌است از وسیله‌ای برای تعیین اولویت‌ها در انجام دادن امور و فعالیت‌ها در جامعه‌است؛
  ۲. پالیسی عبارت‌است از تصمیم‌ها و سیاست‌های که به وسیله‌ای مراجع مختلف بخش عمومی از قبیل: پارلمان، حکومت و قوه‌ی قضاییه که نماینده حفظ منافع عمومی در جامعه می‌باشد اتخاذ می‌گردد.
- و همچنان:

- (و یلیام جنکینز) در کتاب (تحلیل سیاست‌ها) پالیسی را عبارت از مجموعه‌ی تصمیماتی می‌داند که باهم وابسته بوده و به وسیله‌ی احزاب و بازیگران سیاسی به منظور دستیابی به اهداف خاص یا به دست آوردن ابزار مناسب برای دستیابی به آن اهداف اتخاذ می‌شود؛
  - (کلارک کوجران) پالیسی را عبارت از فعالیت‌های حکومت و مقاصد که سبب این فعالیت‌هاست، می‌داند؛
  - (توماس دای) می‌گوید: پالیسی عبارت از آن چیزی است که حکومت انجام می‌دهد یا کنار می‌گذارد؛
  - به‌باور (ایلوین مالون) پالیسی در برگیرنده بر نامه‌های سیاسی برای اجرای طرح‌هایی به منظور دستیابی به اهداف اجتماعی است؛
  - (گای پیترز) به این عقیده‌است که پالیسی مجموعه‌ی فعالیت‌های حکومتی است که تأثیر مستقیم یا غیر مستقیم بر زنده‌گی شهروندان دارد.
- با توجه به تعاریف دانشمندان علوم سیاسی و ویژه‌گی‌هایی که در بالا ذکر شد می‌توان پالیسی را به شکل فراگیر چنین تعریف کرد: مجموعه‌ای تصمیمات که به شکل مقررات و دستورات به اجرا در می‌آید و دارای تأثیرات مستقیم و غیر مستقیم بالای همه شهروندان است. " پالیسی که تأثیر مستقیم و قابل ملاحظه‌ی در پیش‌برد عملکردهای حکومت و پای ک سازمان دارد باید دارای ویژه‌گی‌های ذیل باشد:
- ۱- صراحت و وضوح: پالیسی باید واضح و گویا باشد طوری که برای افراد سطوح مختلف همان سازمان یا حکومت قابل درک باشد؛
  - ۲- قابلیت اجرا: پالیسی باید طوری طراحی شود که اجرای آن با توجه به توانایی‌ها و ویژه‌گی‌های بخش‌ها و واحدهای مسوول در همان سازمان یا حکومت امکان پذیر باشد؛
  - ۳- انعطاف پذیری: پالیسی باید به گونه‌ای تنظیم شود ضمن ایجاد ثبات نسبی در نحوه‌ی فعالیت‌های حکومت با سازمان با وضعیت‌های جدید قابل انطباق باشد؛
  - ۴- جامعیت: پالیسی باید به گونه‌ای تنظیم شود که همه جوانب کار را مورد ملاحظه قرار داده و پاسخ‌گویی همه شرایط و حالات پیش‌بینی شده باشد؛
  - ۵- هماهنگی: اجزای پالیسی باید باهم هماهنگ باشند طوری که همه واحدهای ذیربط به طور هماهنگ در جهت تحقق اهداف برنامه، هدایت کند؛
  - ۶- مستدل بودن: پالیسی باید بر مبنای اطلاعات صحیح مرتبط اتخاذ شود.

## انواع سیاست گذاری

- دانشمندان این عرصه، پالیسی را معمولاً به سه دسته تقسیم بندی کرده‌اند که عبارت‌اند از: پالیسی / سیاست گذاری عینیت‌گرا (معطوف به مسأله)، پالیسی / سیاست گذاری هدفمند (آرمان‌گرا) و پالیسی / سیاست گذاری ذهنیت‌گرا.
- ۱- سیاست گذاری عینیت‌گرا: این نوع سیاست گذاری به منظور حل مشکل خاص صورت می‌گیرد، که فعلاً وجود دارد؛
  - ۲- سیاست گذاری هدفمند: در این نوع سیاست گذاری، پالیسی به منظور دست‌یابی به هدفی مطرح می‌شود که این هدف ممکن است به منظور پیشرفت و در نبود مشکل باشد؛
  - ۳- سیاست گذاری ذهنیت‌گرا: این نوع سیاست گذاری که در سیستم‌شاهی بیشتر مروج بوده، به منظور یک هدف آرمانی و خیالی طرح می‌شود، یعنی در این نوع سیاست گذاری نه‌هدف به صورت مشخص وجود دارد و نه منافع‌شان آشکار است.

## ویژه‌گی‌های سیاست گذاری

از نظر جمهور علمای علوم سیاسی و مدیریتی سیاست‌گذاری‌ها دارای ویژه‌گی‌های ذیل می‌باشند:





۱. پایداری پالیسی: این بدین معناست که یک پالیسی عامه برای مدت طولانی طرح می‌گردد تا که در مدت زمان زیادی قابلیت تطبیق را داشته و پاسخگوی نیازهای زمان باشد؛
۲. آینده‌نگری: یک پالیسی آینده را خوب مورد بررسی قرار می‌دهد و یک پالیسیست یا سیاست‌گذار باید دارای فوایدی پیش‌بینی باشد تا که بتواند واقعیت‌های زمان و مکان را خوبتر پیش‌بینی کند؛
۳. هدف‌داری: پالیسی با یک برنامه قبلی و به منظور رسیدن به هدف معین طرح می‌شوند، نه اینکه یک عمل اتفاقی و تصادفی باشد؛
۴. عمومیت: پالیسی جنبه عام دارند، یعنی پالیسی مربوط به تمام افراد یک جامعه می‌شود، نه مربوط به یک قشر خاص؛
۵. گسترده‌گی: این به این معنی که پالیسی دارای اهداف متعدد می‌باشند و فقط یک هدف خاص را در بر نمی‌گیرد. این در تناقض با ویژه‌گی سومی نیست؛ زیرا که منظور از هدف‌دار بودن یعنی اینکه هدف واقع بینانه را دنبال می‌کنند، نه هدف خیالی و آرمانی را.

### ... و اما استراتژی چیست؟

در پیوند به استراتژی نیز تعاریف بی‌شمار و شرح زیاد موجود است که در این مورد نیز علما هر کدام تعاریف را ارائه داشته که در این نبشته به چند تعریف آن بسنده می‌کنیم: استراتژی، عبارت‌است از برنامه‌ی جامع و کاملی که برای تحقق اهداف اساسی یک اداره تدوین می‌گردد، می‌باشد. یا به عبارت دیگر استراتژی عبارت‌است از یک برنامه‌ی جامع و کامل‌است که اهداف بلند مدت سازمان را تعیین، فرصت‌ها، تهدیدها، نکات قوت و ضعف سازمان را شناسایی و در نتیجه نظر به منابع در دست‌داشته تصمیم‌گیری می‌نماید. یا به نقل از فتح‌اله‌زاده خوبی، نظریه‌پردازان حوزه‌ی مدیریت، استراتژی را چگونگی تخصیص مطلوب منابع در دست‌داشته تصمیم‌گیری می‌نماید. یا به نقل از فتح‌اله‌زاده خوبی، واژه‌ی استراتژی دارای ریشه‌ای یونانی بوده که نخست به گونه‌ی "استراتژوس" که مشتق از "استراتوس" به معنی ارتش‌است که در دوران یونان باستان به عنوان لقب رهبران ارتش به کار برده می‌شد که پسان‌ها به عنوان "هنر یک فرمانده نظامی" تعبیر شد و در حدود ۴۵۰ سال قبل از میلاد به معنی مهارت مدیریتی (اداره، رهبری و قدرت) بکار رفت. در فرهنگ‌های لغات زبان پارسی‌دری نیز واژه‌ی استراتژی به معنای: علم اداره کردن عملیات و حرکات ارتش در جنگ، نقشه و هدایت عملیات جنگ، استفاده از امکانات برای برنامه‌ریزی جهت رسیدن به هدف معین. همچنان در مورد این مهم می‌خوانیم که:

- استراتژی عبارت‌است از پلان احضار و اجرای حرب‌است که برای یک زمان معین طرح می‌گردد؛
  - استراتژی عبارت‌است از توحید عمل قوای مسلح جهت بدست آوردن هدف نهایی و ملی؛
  - استراتژی عبارت‌است از استعمال عناصر قدرت ملی در زمان صلح و جنگ برای تأمین منافع ملی در کشور می‌باشد.
- چنانچه در بالا اشاره شد در ابتدا استراتژی صرفاً به مسایل مربوط به نظامی و جنگ و صلح و امور دفاعی متعلق بوده و هرازگاهی به آن پرداخته می‌شده‌است ولی به مرور زمان با توجه به پیشرفت جوامع بشری این مهم نیز متداول گردید و ساحات بیستر امور کشوری را احتوا کرد تا آنکه امروزه عصر پیشرفت‌ها و گسترش علوم در عرصه‌های مختلف‌است، استراتژی نیز وارد مباحث علوم به‌ویژه علوم مدیریتی؛ شد.

### ویژه‌گی‌های استراتژی

برای یک استراتژی ویژه‌گی‌های زیر را می‌توان نوشت،

۱. جامعیت: یک استراتژی دربرگیرنده‌ی تمام ابعاد یک سازمان است.
۲. انعطاف پذیری: یک استراتژی انعطاف پذیر می‌باشد، زیرا نظر به شرایط محیطی خود را وفق داده بتواند.
۳. طولانی مدت بودن: یک استراتژی دارای زمان‌بندی طولانی بوده و اهداف بلند مدت را دنبال می‌کند.
۴. ایجاد مزیت رقابتی: استراتژی می‌تواند دریک سازمان مزیت رقابتی ایجاد کند که همین مزیت رقابتی باعث پیشرفت یک سازمان می‌گردد.
۵. خلاق بودن: یک استراتژی بخاطر پیش کش کردن راه‌های جدید خصوصیت خلاق را هم دارا می‌باشد.

### کارکردهای استراتژی

کارکرد استراتژی این است که یک سازمان می‌تواند با استفاده از استراتژی‌ی ارابه کالاها و خدمات را به حد اعظمی رساند. یعنی به ما یاد می‌دهد که، تولید کردن چگونه و کدام کالاها و خدمات باعث جلب رضایت مشتری می‌گردد.

## پالیسی و استراتژی؛ همگونی ها و نا همگونی ها

هر چند با توجه به مرور که صورت گرفت پالیسی و استراتژی دو مفهوم اند که از همگونی های فراوان برخوردار اند ولی با آن هم یک سلسله نا همگونی های را نیز دارا اند که در زیر به گونه ای فشرده به آن پرداخته می شود:

### PDF Compressor Free Version

- سر و کار پالیسی بیشترینه با دولت هاست و مربوط به آن ها می شود تا به وسیله ای آن بتوانند منافع عامه را تأمین کند، اما استراتژی هم در بخش سکتور خصوصی و هم در بخش دولتی مورد استفاده قرار گرفته هراز گاهی کاربرد دارد؛
- پالیسی را معمولاً در رأس هرم قدرت می دانند که از آنجا طرح می شود، اما استراتژی در سطوح مختلف از اداره و مدیریت تبلور نموده عرض اندام می کند؛
- علمای علوم مدیریت و سیاست پالیسی را تصمیم گیرنده گفته اند که بیشتر رهبری کننده است تا فعالیتی و عملی، که همین پالیسی ها به وسیله ای استراتژی جنبه ی تطبیقی پیدا می کند. یعنی استراتژی مربوط می شود به فعالیت ها و چگونگی اجرای پالیسی ها؛ و همچنان پالیسی را بیشتر بیانگر اصول دریک سازمان دانسته و مشخص ساخته اند، اما در خصوص استراتژی گفته اند که به وضع قواعد می پردازد تا اینکه با استفاده از این قواعد به تطبیق اصول پردازد؛
- پالیسی بیشتر جنبه ای محافظه کارانه دارد یعنی می خواهد که برای رسیدن به وضع مطلوب از وضع موجود با اندک تغییرات عمل کند، با وجودیکه در استراتژی تلاش می شود که هرچه نوآوری ایجاد کرده و با روش متفاوت تری عمل کنند.

### نتیجه گیری:

با توجه به آنچه که گفته و نوشته آمد می توان گفت که استراتژی، برنامه ی جامع و کاملی که برای تحقق اهداف اساسی یک اداره تدوین می گردد، بوده که اهداف بلند مدت سازمان را با شناسایی فرصت ها، تهدیدها، نکات قوت و ضعف سازمان؛ روند کاری را آنرا مدد واقع می شود و در نتیجه نظر به منابع در دست داشته تصمیم گیری می نماید، اما پالیسی عبارت است از سیاست ها و تصمیم که به واسطه مراجع مختلف بخش عمومی مانند: پارلمان (قوه ی مقننه)، حکومت (قوه ی اجرائیه) و قوه ی قضاییه که نماینده ی حفظ منافع ملی و همگانی در جامعه می باشد، اتخاذ می گردد. در کل می توان گفت که استراتژی و پالیسی همانطوریکه از همگونی های فراوان برخوردار است، نا همگونی هایی را نیز به همراه دارد و تا جایی در یک خط و تا جایی هم جدا در حرکت اند و مسیر روندهای کاری را سمت و سو و جهت دهی می نمایند که پالیسی در رهبری قرار داد و استراتژی در عملیاتی و فعالیتی.

### سرچشمه ها

۱. قاموس اصطلاحات حقوقی تدوین و چاپ دانشکده ی حقوق و علوم سیاسی دانشگاه کابل.
۲. فرهنگ لغات فارسی عمید و دهخدا.
۳. الوانی، سید مهدی، تصمیم گیری و تعیین خط مشی دولتی، تهران، مرکز تحقیق و توسعه علوم انسانی، چاپ هجدهم (۱۳۹۲).
۴. ارمسترانگ، مایکل، مترجمان: اعرابی و مهدیه، مدیریت استراتژیک منابع انسانی، تهران، دفتر پژوهش های فرهنگی، چاپ پنجم (۱۳۹۴).
۵. ال ویلن و هانگر، مترجمان: اعرابی و رضوانی، مبانی مدیریت استراتژیک، تهران، انتشارات دفتر پژوهش های فرهنگی، چاپ سوم (۲۰۰۷).
۶. رضائیان، علی، مبانی سازمان و مدیریت، دانشگاه تهران، انتشارات وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی، چاپ سیزدهم (۱۳۸۸).
۷. عبدالواحد خرم / وب سایت آریایی <http://www.ariaye.com/dari>، <http://ejtemai/khoram.html>.
۸. همایون بهمنش / وب سایت راه سبز <http://hbehmanush.blogspot.com/>







طوری که بر همه‌گان روشن و هویدا است مسوول هر اداره‌ای تمام‌هاست استوار برای ساز  
بخشیدن و بافت‌دادن شیرازه‌هاست مضمینیت و موثربیت اداره‌ی خویش در تلاش است، که  
در این شماره‌ی مجله‌ی محافظت‌عامه به مصاحبه‌ی دوهم خاړن محمد بلال  
قوماندان محافظت‌ی کمپنی "گیوم‌اندیا" توجه‌تان را مبذول می‌داریم.

**محافظت‌عامه:** شما منحصراً قوماندان محافظتی این کمپنی که از سوی معینیت محافظت‌عامه گماشته شده اید، چقدر توانسته اید به مشکلات کمپنی متذکره رسیده‌گی کنید؟

**محمد بلال:** معینیت محافظت‌عامه و تصدی‌امنیتی هرازگاهی که برای ما احتمال بروز مشکل و یا هم که مشکل بوجود آمده است به آن ما رسیده‌گی کرده و از رهبری معینیت محافظت‌عامه و به‌ویژه از رییس پروژه‌های بین‌المللی مل پاسوال محمد شریف مجاهد سپاسگزاریم که وقتاً فوقتاً از نزدیک آمده و مشکلات ما را گوش داده و در حد امکان به حل مشکلاتمان تلاش‌های فراوان نموده تا کاستی‌های موجوده مرفوع و از میان برداشته شوند و من نیز با توجه با آنچه گفته شد در خصوص وظایف سپرده شده از هیچ نوع تلاش دریغ نخواهم کرد.

**محافظت‌عامه:** آیا پرسونل محافظتی کمپنی "گیوم‌اندیا" که شما در رأس این پرسونل قرار دارید آموزش‌های مسلکی نظامی دیده اند و یا خیر؟

**محمد بلال:** در پاسخ به پرسش شما می‌توان گفت که پرسونل ما از آموزش‌های مسلکی و نظامی برخوردار هستند و در ضمن این آموزش‌ها همه روزه برای یک ساعت از طرف اداره این قوماندانی به پرسونل داده می‌شود، و پرسونل شجاع و دلیر ما با علاقه‌ای تمام به کار خود عشق می‌ورزند و وارد کارزار خود می‌شوند و الحمدلله هیچ گونه مشکل از این‌زه‌گذر وجود ندارد.

**محافظت‌عامه:** آیا تشکیل که برای شما داده شده است می‌تواند کفایت کند و یا خیر؟

**محمد بلال:** در زمینه می‌توان گفت که تشکیل ما در آغاز کار کفایت نمی‌کرد و ما از این‌زه‌گذر نگران بودیم ولی طی پیشنهادی که به کمپنی داشتیم و کمپنی در هماهنگی با معینیت محافظت‌عامه و تصدی‌امنیتی وزارت امور داخله ج.ا.ا به صدای ما لبیک گفتند و تشکیل ما را بالا بردند و فعلاً ما از این‌زه‌گذر هیچ مشکل نداریم و تشکیلمان کافیتست.

**محافظت‌عامه:** لطف نموده بگوید که تا فعلاً چه دست‌آوردهای داشته‌اید؟

**محمد بلال:** ما در مدتی که اینجا بوده ایم و مسوولیت بدوش شده‌ایم کارهای فراوانی صورت گرفته که مورد تقدیر از سوی رهبری معینیت محافظت‌عامه نیز بوده به طور مثال یکی از روزهاییکه پرسونل محافظتی ما به منظور اسکورت تیم انجیری به ساحه می رفتند، در راه با مخالفین مسلح دولت درگیر شدن که خوشبختانه پرسونل ما توانستند تیم انجیری و خودشان را سالم و صحت مند از ساحه بیرون بکشند. پس از درگیری محافظین شجاع ما توانستند دشمن را به عقب بزنند و دشمن سر افکنده و شکست خورده برگردد به عقب که با این کاری ما از سوی رهبری معینیت محافظت‌عامه مورد تقدیر و تشویق قرار گرفتیم.



جلال امرخېل

PDF Compressor Free Version

## غزل

زړه مې زخــمونه کول، سترگو مې گلونه کول  
 دې زمانې به په ما داسې گذارونه کول  
 زما له زړه نه چا پوښتنه کدرې هم و نه کړه  
 هرچا له خپل زړه نه کیسې ته تعبیرونه کول  
 چا به بیا هم نه ښکوله دا نازکه دنیا  
 چا به د چا په مینه خومره گمانونه کول  
 ما وې وهمونه مې د ژوند په دشتو و نه دروي  
 ما به په خپله وخت په وخت ځان ته غږونه کول  
 ما ورته وینې د زړه ورکړې چې نکریزې نه وې  
 د واده شپې ته یې په لاس باندې نقشونه کول  
 په شیرعالمو چې عالمو سترگې پټې کړلې  
 د بې گناوو میمونو یې مرگونه کول  
 جلاله! خلکو شاعري د فن په ټول تلله  
 ته به لگیا وې تا به سوي فریادونه کول



دل افروز شایق

## غزل

عقابم همت ام بالاست چون دخت بدخشانم  
 به عالم مثل من یکتاست چون دخت بدخشانم  
 نه پامیر هم طراز شانه هایم شد نه هندوکش  
 که ید قامت طولاست چون دخت بدخشانم  
 نمی گنجم به ذهن هر چه ادم است در دنیا  
 خیالم خیلی بی پرواست چون دخت بدخشانم  
 برایم آسمان هم تنگ وبی معناست میدانید؟  
 که فکر و باورم یغماست چون دخت بدخشانم  
 وزین بن بست های تیره هم بی باک می کوچم  
 مسیر تازه ام فرداست چون دخت بدخشانم  
 کسی در فکر تسخیرم نباشد در جهان هرگز  
 گرفتن این تنم ، رؤیاست چون دخت بدخشانم  
 به سان رود میریزم به پای زندگی هر دم  
 جهانم پهنه زیباست چون دخت بدخشانم  
 قرارم نیست در دنیا که سوی کهکشان تازم  
 ز بس در سینه ام غوغاست چون دخت بدخشانم

# شعرا و ادب



سیمونوال برات قل (احراری)

## مژده بهار

بهار سال نو زیبا و صلح اش ارمغان باشد  
 ز خیر مقدمش از جنگ مردم در امان باشد  
 نباشد انتحار و انفجار قتل ویرانی  
 ازین بیداد و وحشت سخت ملت نگران باشد  
 شو د تجلیل روز سال نو بامیله دهقان  
 کسی سویی مزار و کس به گل غندی روان باشد  
 برادر وار باشد زندگی در بین ما اقوام  
 چرا تبعیض قوم و سمت بین مومنان باشد  
 ز فیض جنده بالا سخنی آن فاتح خیبر  
 پیام و مژده نوروز وحدت در میان باشد  
 همه دل خسته شد از جنگ بی معنی در این کشور  
 به هر سو میله و شادی و جشن باستان باشد  
 کند وحدت همه اقوام بهر خدمت میهن  
 پی عمران کشور مرد و زن پیر و جوان باشد  
 نباشد کس هراسان از وجود طالب و داعش  
 زدست اجنبی این خاک یارب در امان باشد  
 ثبات وامنیت حاکم شود در سرزمین ما  
 گلیم جنگ و دهشت افگنی محو از جهان باشد  
 خدا خواهد شود آباد "احراری" وطن امسال  
 به زیر بیرق اسلام صلح جاویدان باشد







PDF Compressor Free Version

# چشم انداز به مدیریت و نحوه عملکردهای اداره

سمونوال زرین‌شاه میرزاده

برای هر کارمند و مامور دولتی و غیر دولتی چه در نهادهای امنیتی و دفاعی باشند و چه در نهاد های غیر دولتی و ملکی باشند، دانستن مدیریت و رهبری یک رکن اساسی و مؤثر بوده پس لازم و ضروری است هر کارمند و مامور دولتی در نخست تعریف مدیریت را بدانند تا در کارهای اداری و پلانگذاری و ساختار مدیریت به مشکلات مواجه نگردد.

## تعریف مدیریت

مدیریت پروسه بکار گیری موثر و کار آمد منابع مادی و انسانی در پلان سازی، سازماندهی، بسیج منابع و امکانات، هدایت و کنترل است که برای دستیابی به اهداف سازمانی اداره صورت میگیرد.

اصولاً در یک اداره سه طبقه مدیریت وجود دارد که هر طبقه از مدیریت ها وظایف ذیل را دارد:

مدیریت عالی: بخش اعظم کار مدیر عالی نظیر کار مدیران عملیاتی است (مدیر عملیاتی در شماره " ۳ " توضیح شده) اما پلان های بلندتری را پیروی می کنند، بیشتر وقت مدیر عالی با افراد خارج اداره و کمتر وقت شان با زیر دستان است، عملکرد مدیران وسطی یا میانی را ارزیابی میکنند و در مسایل کلی با مدیران سطوح پائین (عملیاتی) تبادل نظر میکنند. به قول مینتز برگ او رئیس تشریفات، رهبر، رابط، گیرنده و نشر دهنده اطلاعات به زیر دستان، سخنگو، تخصیص دهنده منابع و مذاکره کننده است.

مدیریت میانی: کارشان با مدیران عملیاتی است واسطه بین ریاست و مدیران است به مدیریت بالایی (عالی) گزارش میدهند، بیشتر وقت شان تحلیل، آماده کردن گزارشها برای تصمیم گیری و جهت دادن کار به مدیریت های عملیاتی است، بیشتر تنها کار می کنند، جلسات می گیرند، پلان های کوتاه مدت می گیرند و برای ریاست یا مدیریت عالی پلان های دراز مدت و جامع آماده می کنند به مدیران عملیاتی مشوره می دهند، فعالیت عملی کمتر و فعالیت فکری بیشتر دارند.

مدیریت عملیاتی: با پرسونل سروکار دارند، ازدحام، رفت و آمد بیشتر دارند، پلان روزانه، هفته وار و تفصیلی دارند، زیاد وقت شان با زیر دستان وظیفه دهی، پرسشی و حل امورات آنی است، وقت کم به پلان سازی، گزارش نویسی و خواندن دارند.

عضو حیات بخش هر سازمان مدیریت آن است و وظیفه اصلی مدیر آنست که محیطی را طراحی و نگهداری کند که در اداره همه اعضا بتوانند بصورت گروهی باهم کار کنند و به اهداف تعیین شده اداره دست یابند. برخورد علمی با مدیریت به نظر (Taylor) تیلور حکم می کند تا بجای تشتت در عمل، هماهنگی در فعالیت گروهی کسب گردد، بجای آشفتگی حاصل از فرد گرایی و همکاری افراد جلب گردد و تلاش به منظور ارتقا سطح رشد تمام کارکنان برای ترفی روز افزون خود و اداره شان صورت گیرد. داشتن دانش حرفوی در رشته کار مدیر را موفق میسازد نه مهارت فنی و پرکار بودن مدیر باید ابتکارات فردی را به ابتکارات گروهی تبدیل کند زیرا نقش ترکیبی در اداره اهمیت دارد نه فردی، مدیریت اول از طریق آموزش دوم از طریق انجام کار یاد گرفته می شود. انسان که قعر تا خلوت کهکشانشان را مطالعه میکند از غار نشینی تا آسمان خراشها و از سنگهای تیز تا اشعه لایزر رسید چگونه نمی تواند مدیریت را بیاموزد. مدیر موفق کسی است که ( ۸۰ - ۹۰ ) فیصد توانایی های افراد را بکار گیرد. مدیر زمانی موفق است که بتواند حداقل کار مورد قبول را با استفاده از امکانات مدیریتی مثل مجازات و مکافات فراهم سازد، جریان اطلاعات برای مدیر مانند جریان خون برای حیات و سلامت اداره است زیرا اساس تصمیم گیری را تشکیل می دهد. جو اداره برانگیزه و نگرش مدیر اثر دارد، میزان همکاری زیر دستان و مافوقها و تطابق توانایی افراد با شغلشان اهمیت دارد زیرا مدیریت خلا انجام نمی شود. خلاقیت که عبارت از بکارگیری توانایی های ذهنی برای ایجاد یک فکر و مفهوم جدید است با آزاد سازی ذهن از الگوهای زنجیره ای ذهنی بوجود می آید که عدم اعتماد بنفس ترس از انتقاد و شکست، تمایل به هم رنگی و عدم تمرکز ذهنی موانع خلاقیت را تشکیل می دهد. بنأ تصمیم گیری چالشی عمده برای مدیران است زیرا کیفیت تصمیم و پذیرش مجریان از اهمیت خاصی برخوردار است زیرا اتخاذ هر تصمیم خوبی که مایل بودن و قادر بودن کارمندان به اجرای آنرا در قبال نداشته باشد تصمیم مؤثر نخواهد بود.

اصول مدیریت: تقسیم کار، اختیار، انضباط یا اطاعت و تعهد ناشی از توافق های مدیر با کارکنان، وحدت فرماندهی، کارمند بداند در برابر کی مسؤل است اختیار دستور دادن به کارمند باید مختص به یک مدیر باشد، وحدت مدیریت، وابستگی منافع فردی به منافع کلی: فرد منافع خود را بالاتر از منافع کلی دیگران نداند، جبران خدماتی و تشویق کارکنان با دادن پاداش منصفانه، تمرکز یعنی توانایی های کارکنان به بهترین وجه بکار افتد، سلسله مراتب: خط فرمان و مسیر دستور آنقدر طولانی نباشد که کار را سازد، نظم: انتخاب صحیح افراد در جای مناسب و انتخاب صحیح تجهیزات و استفاده از آن در جای درست، عدالت: اگر انصاف شود جدیت صورت میگرد. ثبات کارمند: تسلط کارمند به کار و تطبیق کارمند با محیط و خواست اداره، ابتکار عمل: کارمندان به پلانی شدن کار شان تشویق شوند، و احساس یگانگی که دربرگیرنده وحدت کارکنان، روحیه کار دسته جمعی است.





سمونوال مسجدي جدي

مراکز پولیس به محلاتی اطلاق می‌گردد که تعداد از پرسونل اعم از افسر، ساتنمن، سرباز و عمده خدماتی جهت انجام وظایف محوله که هدف شان مشترک می‌باشد به سر می‌برند مانند قرارگاه ها، ریاست های مختلفه پولیس، مراکز تحصیلی، تعلیمی و تربیوی پولیس، حوزه های امنیتی، قوماندانی ها و قطعات پولیس در مرکز، ولایات و ولسوالی‌های کشور.

### اهمیت مراکز پولیس

افسران، ساتنمنان و سربازان در یک مرکز که ایفای وظیفه می‌نمایند ارتباط وظیفوی دارند آموزش می‌بینند، مسلح می‌شوند و غذای سه هفته در آنجا صرف می‌نمایند.

تمام ارتباط آن‌ها به قدمه‌های ما فوق و ما تحت از همین جا تأمین می‌گردد دیپوی اسلحه، مهمات، تجهیزات، مواد لوژستیکی موجود بوده و قدمه‌های تحت اثر از همین جا اكمال می‌گردد.

در مراکز پولیس افسران عالی رتبه مکلف ایفای وظیفه نموده بعضاً غرض بازدید و یا اشتراک در محافل حضور می‌یابند، وسایط پولیس در همین جا نگهداری می‌گردد.

یگانه مرکز امن برای منسوبین پولیس همان مرکز محسوب می‌گردد.

یگانه امید شهروندان به همین مراکز بوده در صورت مشکل به همین مراکز مراجعه می‌نمایند و طالب کمک می‌گردند.

موجودیت امنیت در مراکز پولیس باعث تقویه مورال پرسونل می‌گردد در صورت عکس آن مورال پرسونل تضعیف و اعتماد مردم از بین می‌رود.

بنا بر این نهایت ضروری است تا پرسونل مراکز پولیس در رابطه به تأمین امنیت قرارگاه های شان تلاش نمایند. پولیس نگذارد تا دشمنان صلح در مراکز نفوذ نمایند و امنیت آنرا اخلال و از اعتبار و اتوریته پولیس در جامعه بکاهد. آگاهی از قوانین نافذه کشور، نظم و دسپلین، تعلیم و تربیه عالی در اهمیت مراکز پولیس اولویت دارد.

### طرق محافظت و تأمین امنیت مراکز پولیس

اتخاذ تدابیر امنیتی در مراکز پولیس از لحاظ موقعیت، اوضاع محل، شرایط وقت و زمان ساختمان و غیره مسایل تثبیت به یکدیگر فرق دارد اما بطور کل میتوان گفت که هر گاه تدابیر لازم ذیل در مراکز پولیس عملی گردد فعالیت های آنها بطور نورمال انجام خواهد گرفت.

مراکز و قرارگاه ها بطور اساسی احاطه گردد (از دیوار، سیم خار دار کوتاه، سیم حلقوی یا جالی سیمی) استفاده شود.

دروازه ورودی مستحکم ساخته شود، دخول و خروج اشخاص و وسایط از اینجا صورت گیرد.

به دو کنار دروازه محلات بهره داری اعمار گردد.

در کنار یا نزدیک به دروازه عمومی یک اطاق نوکریوالی اعمار گردد.

پهरे داران تلاشی اشخاص و وسایط را که دخول و یا خروج می‌نمایند تطبیق نماید.

در یک فاصله مناسب از دروازه عمومی یک موانع مستحکم نصب گردد تا مانع وسایط مشکوک گردد.

در سرک مقابل دروازه موانع کانکریتی ایجاد گردد.

محلات بهره داری و برجهای ترصد در نقاط استراتژییک از مواد مستحکمه اعمار گردد.

دیپو های سلاح، مهمات، مواد منفجره، منفلقه و محترقه، مواد کیمیای و

غیره در جاهای معین پخته و اساسی اعمار گردد. مواد متذکره بطور منظم و اساسی با در نظر داشت اساسات امنیتی در دیپو ها جایجا گردد.

باز و بسته نمودن دیپو ها در محضر هیئت تعیین شده و مهرولاک شود.

پرسونل کشفی با لباس سویل و پرسونل امنیتی با لباس رسمی به گزمه توظیف گردد و اشخاص مشکوک را گرفتار نمایند.

وقت و خط السیر گزمه متغیر باشد.

محافظین و پرسونل امنیتی متوجه اشخاص مشکوک بوده موتر، بایسکل، کراچی، بسته مشکوک و غیره که بدون حرکت ملاحظه می‌کند محل آمر و نوکریوال خود را در جریان بماند.

با مراجعین که با یکی از منسوبین ملاقات می‌نماید در اطاق مخصوص ملاقات رهنمایی نموده و اسامی شان در کتاب مخصوص درج گردد.

محافظین (نوکریوال و پهरे داران) دروازه به اشخاص نا شناس اجازه نزدیک شدن به دروازه را ندهد.

در دروازه عمومی پهरे داران، قطعه منتظر و نوکریوال ۲۴ ساعته موجود باشد تا وسایط اشخاص و افرادیکه عبور و مرور می‌نمایند تلاشی باید نامه ها و تکت رخصت آن را ملاحظه نمایند.

مراجعین که به داخل می‌روند همه جانبه دقیق تلاشی صورت بگیرد.

پهरे داران، نوکریوالان و سایط منسوبین حق ندارند تا اشخاص و مهمانان خود را غرض سپری نمودن شب در داخل مرکز ببرند.

هرگاه مرکز در شهر و محل مسکونی موقعیت داشته باشد از ساکنین و دوکانداران محل شناسائی و تعهد گرفته شود تا به اشخاص مشکوک و نا شناس جای ندهد.

در صورتیکه مواد منفجره در داخل مرکز پولیس دیده شود از اشخاص مسلکی کمک تقاضا گردد.

بخاطر دفع حملات احتمالی وظیفه و سمت هر جزواتم تعیین و از آن دفاع مینماید.

جزواتم های از قبل تعیین شده ارتباط مخابراتی با هم داشته باشد و موضوع با مراتب مشق و تمرین گردد.

به منظور حفاظت پرسونل در وقت خطر پناه گاه ها از قبل موجود باشد.

فعال نگهداشتن مرکز مخابره و تامین ارتباط با سایر پرسونل.

روشن نگهداشتن احاطه مرکز و صحن آن توسط پروجکتورها از طرف شب و در صورت ضرورت از جنراتور استفاده کردن.

تمام ساحات بخصوص دیپوها از طرف شب روشن باشد.

در صورت عدم موجودیت برق از امکانات محلی (اریکین) استفاده شود، پرسونل مربوطه به گزمه، پهरे و نوکریوال قدم به قدم کنترل گردد.

از طرف شب اسم تعارف و کود نمبر آن به پرسونل نوکریوال توضیح گردد، محرم باشد گزمه و نوکریوالان قدم به قدم کنترل گردد.

پلان امنیتی و کروکی ترتیب و محلات بهره داری نقاط حساس، مواضع مهمه و خط السیر گزمه در آن تعیین و تثبیت گردد.

معتمدین و محافظین دیپوها اشخاص امین، با اعتماد و تضمین شده باشد این اشخاص همیشه تحت کنترل باشد.

در مرکز یک محل معین برای وسایط تعیین گردد در صورت امکان این محل به یک جای احاطه شود.

آشپزخانه مرکز همواره تحت کنترل باشد.

تدابیر وقایوی حریق اتخاذ گردد، مراکز دور افتاده پولیس از وسایل ابتدائیه حریق استفاده شود.

در نظام (جمع سی) امنیت نظام در نظر گرفته شود.

در صورت امکان در مراکز از کمراه‌های سیار استفاده صورت گیرد.







PDF Compressor Free Version

## ایجاد انگیزه و مورال از دیدگاه اسلام

دگروال غلام علی جوینده

انگیزه و مورال دو واژه‌ی با هم مرتبط بوده به‌منظور برآورده شدن هدف مورد نظر تمرکز می‌گردد .  
**انگیزه:** عبارت است از ایجاد تمرکز فکری در راستای مشخص نمودن هدف بالای روح و روان و باعث به وجد آوردن احساسات انسانی می‌گردد و در عین حال بستری مورال را در قلوب انسان به وجود می‌آورد . از دید علمای روانشناسی و علوم اجتماعی تعاریفات متعدد در مقاطع مختلف را در این مورد ارائه داشتند. اما تعریف فوق را یکی از ساده‌ترین عبارت می‌شود تذکر داد . ریشه و منابع انگیزه را در ساختار ایجاد تفکرات بشری از دیدگاه‌های متفاوت در امور فرهنگی، ضرورت‌های اجتماعی و تمایلات بینشی اجتماعات شکل می‌دهد. اما علمای کشورهای اسلامی اکثراً انگیزه و مورال را از دیدگاه دیگری مورد مطالعه و پژوهش قرار داده اند؛

**انگیزه:** منشاء ایدئولوژی جهان بینی اسلامی را در جوامع اسلامی بخود اختصاص داده است. طوریکه بشریت از ابتدای خلقت‌شان رهنما و مبنای پیشبرد امور زنده‌گی‌شان در فرستادن و تسلسل پیامبران به اساس ضرورت مندی از جانب الله متعال در روی زمین و نزول ( وحی الهی و الهامات سماوی) آن شامل مکتب فکری قرار داشته‌اند. این پیام‌ها فراتر از تصور، تبلور و حیطة شعور انسان خوانده شده‌است و اصل ریشه آن بر میگردد به آموختن ( اقرار ) پیدایش آدم و عالم به سلسله صحیفه‌ها و کتاب‌های سماوی و سلسله مبعوث شدن حضرت سرور کاینات محمد مصطفی (ص) و نزول قرآن کریم جهت رهنمایی و انسان‌سازی درعالم هستی فرستاده شده از آن تاریخ الی ختم کاینات از مزایای آیات کلام الله مجید و احادیث نبوی (ص) نه تنها مسلمانان بلکه تماماً جوامع بشریت در هر سبک عقیده و تفکرات ماضی که هستند همه و همه به شکل از اشکال استفاده به عمل می‌آورند. در زمینه می‌توان انسان‌ها را در چند کتگوری تقسیم نمود:

انسان‌های متعهد به ایمان و عقیده استوار به ایدئولوژی اسلام و باور به عناصر مادی و معنوی بوده و زنده گی را ادامه می‌دهد.

تعداد هم از انسان‌های اند با بُعد معنوی استوار و دارای نفس مطمئنه بوده اند ( دنیا مزرعه آخرت ) دانسته اند . انسان‌ها و جوامع غیر مسلمان صرف استفاده از آیات قرآنی به‌مقصد رشد و پیشرفت مادی ( شناخت ماده ) استفاده به‌عمل می‌آورند. از این رو در حقیقت همه بشریت در معرفت و وحدانیت خداوند متعال باورمند هستند، و قرآن عظیم الشان را کامل ترین کتاب‌های جهان هستی می‌دانند . الا‌لخصوص ما مسلمانان به این باور هستیم تا زمانی که از مسیر اصل امر بالمعروف عدول نه‌نماییم به هیچ صورت بدبختی‌ها و مظالم روزگار در زنده‌گی فردی و اجتماعی سراغ مان نمی‌یابد. قابل یاد آور نیست : بزرگترین انگیزه در جوامع بشری که باعث مورال قوی می‌گردد عقیده و ایمان کامل اسلامی می‌باشد و با درک این مسأله هیچ جاگزین دیگری را تا اکنون سراغ نداریم با وصف در اختیار قرار داشتن و دسترسی به تکنالوژی امروزی ساخت بشر، پاسخگو و جهت ارتقای انگیزه و مورال انسان به این حد با ارزش‌شده نمی‌تواند. روی این اصل انگیزه را در راستای ابعاد مختلف زنده‌گی مورد مطالعه‌ی بیشتر قرار داده تا باشد زیر چتر تقوا، خویش را الگو قرار داده و راهکارهای علمی را جهت بلند بردن انگیزه و مورال بین پرسونل عملی نمود .

انشالله تعالی نتیجه مثبت را در قبال خواهند داشت در قسمت مبارزه علیه از بین بردن پدیده‌های منفی و دسایس دشمنان انسان و انسانیت در راستای ( فعالیت‌های ترورستی و انتحاری، تبعیض، قاچاق، مواد مخدر، فساد اداری و اخلاقی ) و غیره را می‌توان در کشور ما از بین برد و باعث خوشبختی و آرامش ملت عزیزما خواهند گردید.





مریم سادات موسوی

## حقوق بر سلامتی در پروتوکل اصول قانون اساسی جمهوری اسلامی افغانستان

در آستانه‌ی روز جهانی زن وظیفه خویش دانستم تا مقاله‌ی تحت عنوان فوق برای زنان دردمند وطنم تحریر نمایم که سلامتی همگانی از مصادیق حقوق شهروندی و مقدمه‌ی برای بهره‌مندی آحاد شهروندان از این حقوق در جامعه است و از آنجا که جامعه سالم به وجود انسان های سالم بستگی دارد.<sup>۱</sup> زن سالم علاوه بر توانایی به شکوفا کردن استعدادهای خویش، محور رشد و پیشرفت صحیح فرزندان و نیروی انسانی خواهد بود. سلامتی را PDE Compressor Free Version

برخورداري افراد از رفاه کامل جسمی، روانی، اجتماعی تعریف می‌کند. حق سلامتی محدود به حق بر مراقبت بهداشتی نیست؛ بلکه در بر گیرنده طیف وسیعی از عوامل اجتماعی-اقتصادی است که شرایطی را ایجاد می‌کنند که در آن مردم بتوانند زندگی سالمی داشته باشند. حق سلامتی دارای مؤلفه های اصلی نظیر غذا، تغذیه، مسکن، دسترسی به آب سالم و قابل شرب، بهداشت و نظافت، شرایط امن و سالم شغلی و محیط زیست سالم است.<sup>۲</sup>

با در نظر گرفتن شرایط حق سلامتی آیا قوانین نافذه جمهوری اسلامی افغانستان حمایت شهروندان به ویژه زنان از این حقوق را داراست؟ به نظر می‌رود متضررترین قشر از شهروندان زنان و کودکان هستند؟ آیا شرایط کنونی زندگی زنان و پیش شرط‌های حفظ و تداوم سلامتی در این کشور مطابقت دارد؟ راه‌کارهای غنی سازی و توسعه پایدار سلامت در این کشور چیست؟

طبق اصل ۵۲ قانون اساسی جمهوری اسلامی افغانستان برخورداری از مراقبت‌ها، خدمات بهداشتی و پزشکی، تسهیلات صحتی رایگان حقی همگانی است و دولت مطابق احکام قوانین نافذه جمهوری اسلامی افغانستان از خدمات طبی خصوصی حمایت و تشویق می‌کند.

حق سلامتی حقی متشکل از دو بعد کلی سلبی و ایجابی است. آزادی‌هایی که جزئی از ماهیت این حق را رقم می‌زند، حوزه‌ای از اختیار عمل، فارغ از مداخله برای فرد در زمینه جسم و جان او ترسیم می‌کنند. این آزادی‌ها شامل حق شخص بر کنترل سلامت و جسم خود و تولید مثل و حق بر آزادی از مداخله نظیر حق آزادی از شکنجه، درمان و آزمایش پزشکی بدون رضایت می‌شود.<sup>۳</sup> در استخراج عناصر سازنده حق سلامتی سازمان جهانی بهداشت که در سال ۱۹۴۸ به عنوان اولین آژانس تخصصی ملل متحد است بسیار مؤثر بوده است از طریق این سازمان استراتژی جهانی سلامتی در سال ۲۰۰۰ انتشار یافت که برنامه مراقبت های بهداشت اولیه شامل این موارد می‌شود: آموزش در خصوص روش های پیشگیری و مهار معضلات بهداشتی شایع، تأمین غذای مناسب و کافی، تأمین آب شرب سالم و کافی، رعایت اصول ابتدائی دفع فاضلاب، تأمین سلامت مادر و کودک از جمله تنظیم خانواده، واکسیناسیون، پیشگیری و مهار بیماری های بومی، درمان صحیح بیماری‌ها و آسیب‌های شایع و تهیه داروهای ضروری.<sup>۴</sup>

### کلید واژه : حقوق شهروندی، قوانین نافذه، توسعه پایدار سلامت، تأمین سلامت مادر

زنان در مقایسه با مردان در برابر بیماری آسیب پذیرترند. شیوع برخی بیماری‌ها در میان آن‌ها بیشتر است و از نظر دسترسی و استفاده از خدمات بهداشتی، درمانی شرایط نامساعدتری دارند. سازمان جهانی بهداشت بر این عقیده است که این تفاوت‌ها در رابطه با جنسیت از بدو تولد و در سراسر جهان مطرح است. اطلاعات آماری این سازمان نشان می‌دهد که سرعت ابتلا به بیماری ایدز در زنان بیشتر از مردان است هرچند که ویروس اچ آی وی عملاً بر هر دو جنس به یک میزان می‌تواند مؤثر باشد.<sup>۵</sup>

آسیب پذیری زنان علاوه بر عوامل بیولوژیکی، به شرایط اجتماعی و فرهنگی زندگی آنان از قبیل قدرت تصمیم‌گیری در خانواده و جامعه، وضعیت درآمد، آموزش و تغذیه و شرایط کاری وابسته است.<sup>۶</sup>

علاوه بر عوامل ذکر شده، یکی دیگر از علل عمده آسیب یا رنج جسمی و روانی در میان زنان و نقض حق سلامت‌شان، خشونت است. خشونت علیه زنان شامل مواردی از قبیل خشونت جسمی، جنسی و روانی در خانواده و در جامعه است.<sup>۷</sup>

علاوه بر محرومیت‌های اجتماعی و نقش‌ها، روابط جنسی نامطلوب، عوامل بیولوژیکی عمده ای وجود دارد که باعث آثار متفاوت و نامتناسب بیماری بر زنان می‌شود. سلامت زنان در چند مورد متفاوت از مردان است. واضح‌ترین مورد این است که فرایند تولید مثل زنان به بیماری‌ها یا شرایطی منجر می‌شود که فقط بر زنان تأثیرگذار است. موارد دیگری نیز وجود دارد که یا منحصراً بر زنان تأثیر می‌گذارد یا اثر متفاوتی بر آنان می‌گذارد مثل دیابت، فشارخون بالا و بیماری‌های ناشی از سوء تغذیه و همچنین شرایطی وجود دارند که در میان زنان رایج‌ترند یا خطر متفاوتی ایجاد می‌کند مثل سرطان سینه، اختلالات افسردگی و کم‌خونی.<sup>۸</sup> در نتیجه می‌توان گفت ایجاد رویکرد جامع به سلامت زنان، تحقق این حق را برای آنان هموار می‌گرداند. این رویکرد باید به نقش عوامل اجتماعی و اقتصادی لازم برای سلامتی توجه کند. این امر مستلزم تعهد به برابری جنسیتی، تصویب و اجرای قوانین حمایت‌کننده زنان در برابر خشونت، تجاوز و دیگر اشکال سوء استفاده، رفع اعمال اجتماعی، فرهنگی مضر برای سلامتی، استراتژی‌های جامع پیشگیری، آموزش و سواد برای مشارکت، جمع‌آوری اطلاعات و تحقیق در مورد شرایط زنان و تدارک منابع انسانی و مالی است.<sup>۹</sup>

تضمین عدم تبعیض و رفتار برابر برای زنان از سوی دولت‌ها، مستلزم توجه به تجربه منحصر زنان از بیماری است. دولت‌ها باید نه فقط برای زنان خدمات مشابه مردان فراهم کنند بلکه نیازهای سلامتی زنان را هم که متفاوت از مردان است، در نظر بگیرند و برای برآوردن این نیازها، خدمات پیشگیرانه، تشخیص، درمانی و همچنین آموزش و اطلاعات لازم





را تدارک ببینند. اگر نظام مراقبت بهداشتی فاقد خدماتی برای پیشگیری، تشخیص و درمان بیماری‌های خاص زنان باشد، اقدامات رفع تبعیض علیه زنان نامتناسب تلقی خواهد شد.<sup>۱۱</sup>

در افغانستان توجه به زنان در دهه اخیر موجب بهبود وضعیت کلی آنان در همه شاخص‌های توسعه به‌ویژه سلامت است که با هیچ دوره‌ای از تاریخ کهن این کشور قابل قیاس نیست به خصوص در دوره‌ی طالبان. کاهش مرگ و میر مادران و کودکان و افزایش دسترسی به خدمات بهداشتی، همگی تغییرات شگفت‌آوری را در امر توسعه و بهداشت زنان به وجود آورده است. ولی با وصف این پیشرفت‌ها باز هم مشکلات در زمینه سلامت زنان وجود دارد.

طبق قانون اساسی افغانستان، دولت موظف است حقوق همه افراد را به تساوی تأمین کند و برای برطرف ساختن هر نوع محرومیت از جمله در زمینه‌های بهداشت اقدام کند و برای رشد شخصیت زن و احیای حقوق مادی و معنوی او زمینه‌های مناسب ایجاد نماید و از مادران به‌ویژه در دوران بارداری حمایت کند.

### حق بر سلامتی در اسناد بین‌المللی

حق سلامتی یکی از حق‌های بنیادین بشری شناخته شده در نظام بین‌المللی حقوق بشر است که در اسناد گوناگون جهانی و منطقه‌ای جایگاه استواری دارد. طبق بند ماده‌ی ۵۵ منشور ملل متحد دولت‌ها متعهد به ترویج راه‌های حل برای مشکلات مربوط به سلامت هستند همچنان حق سلامت در اسنادنامه سازمان جهانی بهداشت مندرج است که سلامتی را نه به معنای فقدان بیماری بلکه در مفهوم سلامت کامل جسمی و روانی قلمداد کرده و هدف سازمان را ارتقای سلامتی تمام افراد بشر تا بالاترین حد ممکن تلقی نموده است. طبق بند ۱ ماده ۲۵ اعلامیه جهانی حقوق بشر هر کس حق بر برخورداری از زندگی شایسته از حیث خوراک، مسکن، مراقبت‌های پزشکی و خدمات اجتماعی دارد. سند دیگری که باید در این رابطه بررسی شود کنوانسیون بین‌المللی رفع همه اشکال تبعیض نژادی است در بند ۴ ماده ۵ این کنوانسیون به حق استفاده از بهداشت عمومی و مراقبت‌های پزشکی، بیمه‌های اجتماعی و خدمات اجتماعی اختصاص دارد.<sup>۱۱</sup>

از اسناد بین‌المللی خاص می‌توان "کنوانسیون رفع کلیه تبعیضات علیه زنان" را نام برد که در ماده ۱۱ خود حق بر حفظ سلامتی و رعایت ایمنی در محیط کار از جمله حمایت از وظیفه‌ی تولید مثل را به رسمیت می‌شناسد در این کنوانسیون عبارت حق بر حمایت از سلامت را به جای عبارت معمول حق سلامت یا حق برخورداری از سلامت به کار برده است. این کنوانسیون، بارداری و تولید مثل را به عنوان یکی از ابعاد حق سلامت تلقی می‌کند و بر مراقبت زنان به هنگام بارداری و زایمان و توانمندسازی آنان برای اشتغال تأکید می‌کند و محتوای خاصی برای حق سلامت، براساس جلوگیری از تبعیض علیه زنان در زمینه مراقبت بهداشتی با تأکید بر خدمات مراقبت بهداشتی تنظیم خانواده، علاوه بر دسترسی برابر زنان به خدمات بهداشتی ارائه می‌دهد.<sup>۱۲</sup>

### حق بر سلامتی در قوانین و مقررات جمهوری اسلامی افغانستان

#### قانون اساسی جمهوری اسلامی افغانستان

ماده‌ی ۲۲ این قانون اتباع افغانستان اعم از زن و مرد را در برابر قانون دارای حقوق و واجبات مساوی دانسته و هر نوع تبعیض را ممنوع کرده است.<sup>۱۳</sup> مطابق به ماده‌ی ۴۴ این قانون، دولت خویش را مکلف به توازن و انکشاف تعلیم برای زنان، طرح و تطبیق پروگرام‌های مؤثر دانسته است.<sup>۱۳</sup> در ماده‌ی ۵۲ قانون ذکر شده دولت تأمین وسایل و قایم و علاج امراض و تسهیلات صحی رایگان را برای همه اتباع به عهده گرفته است البته در قسمت علاج امراض زنان و کودکان به نکته خاصی اشاره نشده و به صورت عموم بیان داشته است.

ماده‌ی ۵۳ این قانون دولت کمک برای زنان بی سرپرست، معلولین و معیوبین را لازم دانسته است.<sup>۱۳</sup> چون خانواده رکن اساسی جامعه را تشکیل داده پس دولت از خانواده، تأمین سلامت جسمی و روحی خانواده، بالخصوص مادر و کودک، تربیت اطفال طبق ماده-ی ۵۴ حمایت می‌نماید.<sup>۱۳</sup> قابل ذکر است که در موارد ذکر شده از بیمه درمانی یا بیمه مادر و کودک اشاره ای نگردیده است.

#### قانون کار جمهوری اسلامی افغانستان

در ماده‌ی ۲ بند ۲ قانون کار جمهوری اسلامی افغانستان تأمین حق مساوی کار و حمایت از حقوق کارکنان بیان شده همچنین ماده‌ی ۸ بند ۱ نیز کارکنان را دارای حق مساوی کار با مزد مساوی دانسته البته به تعریفی که از کارکن در ماده‌ی ۳ بند ۲ شده است کارکن را مشتمل بر زن و مرد دانسته است.<sup>۱۴</sup> در مورد عدم تبعیض در استخدام ماده‌ی ۹ بند ۱ استخدام به کار، تأدیه مزد و امتیازات، انتخاب شغل، حرفه، مهارت و تخصص، حق تحصیل و تأمینات اجتماعی هر نوع تبعیض را ممنوع کرده است. همچنان در بند ۲ زنان در ساحه‌ی کار مستحق امتیازات معین دوران حاملگی و ولادت هستند.<sup>۱۴</sup> در ماده‌ی ۲۹ بند ۱ همین قانون بیان می‌دارد که زنانی که مصروف کارهای منزل یا تربیه اطفال می‌باشند اگر مهارت و توانایی وظیفه محوله را داشته باشند، به شکل بالمقطع (روز نامکمل، هفته نامکمل) قرارداد کار عقد نمایند.<sup>۱۴</sup>

وقت کار مطابق ماده‌ی ۳۰ بند ۲ این قانون در هفته ۴۰ ساعت بوده اما مطابق ماده‌ی ۳۱ بند ۳ برای زنان حامله در هفته ۳۵ ساعت را در نظر گرفته است و برای رخصتی ولادی ماده‌ی ۵۴ به تعداد ۹۰ روز رخصتی ولادی یا مزد را در نظر گرفته است و در ماده‌ی ۱۲۴ برای مادران دارای طفل شیرخوار بر علاوه وقفه صرف غذا، وقت اضافی که کمتر از ۳۰ دقیقه نباشد بعد از هر ۳ ساعت به خاطر شیر و تغذیه طفل در اتاق کودک محل کار داده شده که این وقفه‌ها شامل وقت کار رسمی می‌باشد.<sup>۱۴</sup>

البته با در نظر داشت ماده‌ی ۲۸ قانون کار زنان حامله یا دارای طفل کمتر از دو سال شامل به اضافه کاری نمی‌شوند.<sup>۱۴</sup> قانون کار جمهوری اسلامی افغانستان فصل دهم خویش که از ماده‌ی ۱۰۷ الی ۱۱۹ می‌باشد را به تأمین شرایط صحی و ایمنی کار پرداخته است.<sup>۱۴</sup> قابل ذکر است در مواردی از قانون کار زنان و نوجوانان به وظیفه استخدام نمی‌شوند از جمله کارهای فیزیکی ثقیل، مضر صحت و زیرزمینی که در ماده‌ی ۱۲۰ به آن اشاره شده است.<sup>۱۴</sup>

امتناع از پذیرش زن به کار یا تقلیل مزد به دلایل حاملگی یا شیردادن طفل ممنوع بوده طبق ماده‌ی ۱۲۵ قانون کار جمهوری اسلامی افغانستان.<sup>۱۴</sup>

همچنین طی موادی از قانون کار که از ماده‌ی ۱۳۸ الی ۱۴۴ می باشد شرایطی را برای تقاعد تمامی کارکنان در نظر گرفته است.<sup>۱۴</sup>

## آیا تعهدات دولت در برابر حق بر سلامتی زن وجود دارد؟

لازمه‌ی دستیابی افراد به حقشان، متعهد بودن دولت ها به انجام اقدامات مقتضی در جهت حق مورد نظر است. دولت ها باید با توجه به شرایط خاص کشورهايشان، زمینه تحقق حق را فراهم کنند و با اتخاذ رویکرد حقوق بشری، به آسیب‌پذیرترین افراد جامعه توجه و حمایت بیشتری را در رابطه با سلامتی به چهار نحو فعالیت می کنند.<sup>۱۵</sup> این فعالیت‌ها عبارت است از: سیاست گذاری،<sup>۱۶</sup> تأمین مالی،<sup>۱۷</sup> فراهم کردن خدمات<sup>۱۸</sup> و تدوین ضوابط و مقررات و نظارت کامل بر عملکرد کلیه ذی‌نفعان بخش سلامت.<sup>۱۹</sup>

در مسیر حفظ و تداوم سلامتی نقش زنان به صورت کم‌رنگتری دیده می شود که لازمه‌ی آن کار و فعالیت زنان در رشته های اختصاصی، پژوهش‌ها و تحقیقات علمی متناسب با جامعه افغانستان است که سیر تحول مثبت برای سلامتی افراد جامعه بالاخص زنان با تشکیل کمیته های علمی جهت پیگیری اهداف پژوهشی و آموزشی، مطالعات گسترده و دسته بندی اطلاعات در زمینه‌های چون قانون گذاری در راستای حفظ و توسعه سلامت، طراحی سیستم بیمه و خدمات درمانی، محیط زیست سالم، آب سالم آشامیدنی، تغذیه سالم، شرایط کاری و حرفه ای سالم، نظافت و بهداشت، دسترسی به اطلاعات روز و آموزش مربوط به سلامت می تواند باشد.

پیشنهاداتی جهت راه کارهای غنی سازی و توسعه پایدار سلامت

اقداماتی در جهت توسعه و رشد سلامت کودکان و پایین آوردن میزان مرگ و میر آنها

آموزش بهداشت و مراقبت های فردی از سلامت از سطوح ابتدائی تحصیلی به کودکان

ایجاد دیپارتمنت بهداشت و مراقبت های فردی از سلامت در مکاتب دخترانه

بهبود تمام ابعاد بهداشت محیط و بهداشت صنعتی

کانالایزسیون فاضلاب شهری به صورت معیاری

طرح گسترده خدمات حمایتی در سطح جامعه برای مثال بیمه درمانی و سلامتی برای زنان و کودکان

ایجاد مراکز جهت معیاری ساختن دانش بهداشتی برای مادران و دختران بی سواد

پیشگیری و معالجه و کنترل بیماری‌های همه‌گیر بومی، حرفه‌ای و سایر امراض مخصوص زنان

ایجاد شرایطی جهت تأمین تمام خدمات و مراقبت‌های پزشکی در مواقع بیماری (طرح پزشک خانواده و نظام ارجاع) بطور خاص برای مناطق روستایی

ایجاد برنامه ای در سطح تمام کشور بعنوان سلامت روان و گسترش الگوی خدمات بهداشت روان متناسب با ساختار بومی، فرهنگی و اجتماعی کشور؛ افزایش

آگاهی مردم از مهارت های بهداشت روان جامعه

مشارکت تخصصی و فعال زنان در تصمیم گیری های مربوط به سلامت در سطح جامعه.

منابع و مأخذ:

1. Convention on Elimination of All Forms of Discrimination against Women, UN General Assembly ۱۹۷۹, a.
2. Ibid, para ۸
3. Steven D. Jamar, Op-cit , p
4. Right to Health in the Iranian constitution p ۱۴
5. ابوعلی و دادهیر، سید محمد هانی ساداتی و بتول احمدی، سلامت زنان از منظر مجلات بهداشت و سلامت در ایران، فصلنامه پژوهش زنان، دوره ۶، شماره ۲، ۱۳۸۷، ص ۱۳۴
6. Piroska Ostlin, Elizabeth Eckermann, Udaya Shankar Mishra, Mwansa Nkowane and Eva wall stam, Gender and health Promotin: A multisectoral policy approach, Oxford university press ۲۰۰۷, p۷.
7. Declaration on the Elimination of violence against women, General Assembly ۱۹۹۳.
8. Judith asher, Op-cit, p ۶۰.
9. J.M. spectar, The Hydra Hath but One Head: The Socia- Cultural Dimensions of the AIDS Epidemic & Womens Right to Health Boston ۲۰۰۱, College Third word Law Journal, vol ۲۱, p۱۷, available at: http- heinonline. Org.
10. General Recommendation No ۲۴ (CEDAW), women and Health), ۱۹۹۹, ۱۱ para
11. خدیجه شجاعیان، حق مردم بر سلامتی در پرتو قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، معاونت تحقیقات، آموزش و حقوق شهروندی، سال ۱۳۹۲، ص ۱۹
12. Convention on Elimination of All Forms of Discrimination against Women, UN General Assembly ۱۹۷۹.
13. Constitution of Afghanistan, The Islamic Republic of Afghanistan
14. Labor and civil Services Laws, Islamic Republic of Afghanistan. Ministry of Justice
15. خدیجه شجاعیان، حق مردم بر سلامتی در پرتو اصول قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، معاونت تحقیقات، آموزش و حقوق شهروندی، سال ۱۳۹۲، ص ۴۳
16. Policy Formation
17. Financing
18. Service provision
19. Regulation





PDF Compressor Free Version د ۱۳۹۷ لمريز کال

# کلیزه

The image displays a complete set of 16 calendar pages for the Afghan Public Protection Force (APPF) for the year 1397 (2018-2019). Each page is a separate calendar grid, numbered 1 through 16, corresponding to the months of the year. The pages are arranged in a 4x4 grid. Each page features a header with the APFF logo and name in Pashto and English. Below the header is a calendar grid showing days of the month. At the bottom of each page is a small photograph of personnel in uniform. The pages are numbered 1 through 16, corresponding to the months of the year.





PDF Compressor Free Version

# AFGHAN PUBLIC PROTECTION FORCE

MAGAZINE

